

แผนปฏิบัติการสำนักงานคณะกรรมการการเลือกตั้ง  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2564

## สารบัญ

1	ความนำ.....	1
2	วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ กลยุทธ์ และโครงการ .....	1
	2.1 ยุทธศาสตร์ที่ 1.....	1
	2.1.1 มิติการพัฒนางานองค์กร .....	2
	2.1.2 มิติประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน .....	3
	2.1.3 มิติคุณภาพบริการ.....	4
	2.1.4 มิติประสิทธิผลตามพันธกิจ.....	5
	2.2 ยุทธศาสตร์ที่ 2.....	6
	2.2.1 มิติการพัฒนางานองค์กร .....	6
	2.2.2 มิติประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน .....	7
	2.2.3 มิติคุณภาพบริการ.....	8
	2.2.4 มิติประสิทธิผลตามพันธกิจ.....	9
	2.3 ยุทธศาสตร์ที่ 3.....	10
	2.3.1 มิติการพัฒนางานองค์กร .....	10
	2.3.2 มิติประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน .....	11
	2.3.3 มิติคุณภาพบริการ.....	12
	2.3.4 มิติประสิทธิผลตามพันธกิจ.....	13
	2.4 สรุป.....	13
3	การกำหนดแผนปฏิบัติการประจำปี พ.ศ. 2564.....	14
	3.1 ยุทธศาสตร์ที่ 1.....	14
	โครงการป้องปรามและปราบปรามการทุจริตเลือกตั้ง .....	14
	โครงการพัฒนาสมรรถนะและทักษะบุคลากรเพื่อการเปลี่ยนแปลงสู่ digital OECT .....	16
	โครงการสำนักงานอัตโนมัติ (office automation) .....	18
	โครงการพัฒนาการเตรียมการและการจัดการการเลือกตั้ง/การออกเสียงประชามติให้แก่ บุคลากรผู้มีหน้าที่ในการจัดการเลือกตั้ง/การออกเสียงประชามติและผู้เกี่ยวข้องซึ่งเป็น บุคลากรของสำนักงาน กกต. ....	19
	3.2 ยุทธศาสตร์ที่ 2.....	21
	โครงการศูนย์ส่งเสริมและพัฒนาประชาธิปไตยตำบล (ศส.ปชต.) .....	21
	โครงการสร้างนวัตกรรมกรมการมีส่วนร่วมทางการเมืองของประชาชน .....	23
	โครงการเครือข่ายเฝ้าระวังประชาธิปไตย.....	26
	3.3 ยุทธศาสตร์ที่ 3.....	29
	โครงการสร้างจิตสำนึกพลเมืองดีวิถีประชาธิปไตย .....	32
	โครงการพลเมืองศึกษา (civic education) .....	35
	คำอธิบายตัวชี้วัด.....	38
	ยุทธศาสตร์ 1: เร่งรัดการบูรณาการ การบริหารการจัดการเลือกตั้ง และการบริการดิจิทัล.....	38
	ยุทธศาสตร์ 2: เสริมความเข้มแข็งของเครือข่ายประชาธิปไตย และส่งเสริมการพัฒนาพรรคการเมือง ..	41
	ยุทธศาสตร์ 3: สร้างเสริมความรู้ พลังศรัทธา และพลังร่วมวิถีการปกครองในระบอบประชาธิปไตยอันมี พระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข.....	44

หน่วยงานที่ปรึกษา.....	47
คณะที่ปรึกษา.....	47

## แผนปฏิบัติการสำนักงานคณะกรรมการการเลือกตั้ง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2564

### 1 ความนำ

การจัดทำแผนปฏิบัติการสำนักงานคณะกรรมการการเลือกตั้ง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2564 อาศัยแนวทางกลยุทธ์ แผนงาน และโครงการจากแผนปฏิบัติการสำนักงานคณะกรรมการการเลือกตั้ง 5 ปี (พ.ศ. 2561 – 2565) ซึ่งเป็นแผนแม่บทฉบับที่ 1 ที่นำกลยุทธ์และแนวทางการดำเนินงานมาแปลงเป็นแผนงาน/โครงการที่ปฏิบัติได้ อย่างเป็นรูปธรรม ดังต่อไปนี้

### 2 วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ กลยุทธ์ และโครงการ

วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์เป็นความมุ่งหวังในความสำเร็จระยะยาว โดยมีแผนปฏิบัติการรองรับในห้วงเวลาต่าง ๆ การกำหนดวัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ในแผนที่ยุทธศาสตร์ (strategy map) แบ่งออกเป็น 4 มิติ (perspectives) ได้แก่ (1) การพัฒนาองค์กร (2) ประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน (3) คุณภาพบริการ(4) ประสิทธิภาพตามพันธกิจ ในมิติที่ (1) และ (2) เป็นวัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ที่เป็นเหตุนำสู่ผล (leading) ของมิติที่ (3) และ (4) ที่เป็นผลจากเหตุ (lagging) ดังนั้น มิติที่ (1) และ (2) จะต้องเกิดขึ้นก่อน และมิติที่ (3) และ (4) มักจะเกิดหลังหรือพร้อมกันก็ได้ ซึ่งจะได้แสดงโดยสรุปดังนี้

#### 2.1 ยุทธศาสตร์ที่ 1

**ยุทธศาสตร์ที่ 1 : เร่งรัดการบูรณาการ การบริหารจัดการการเลือกตั้ง และการบริการดิจิทัล**  
มีห้วงเวลาของวัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติการรองรับในห้วงเวลาต่าง ๆ ดังนี้

2.1.1 มิติการพัฒนาองค์กร

วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติการแสดงได้ดังนี้

	2563	2564	2565	2566-70	2571-75	2576-80	
<p><b>ยุทธศาสตร์ที่ 1 :</b> <b>เร่งรัดการบูรณาการ</b> <b>การบริหาร</b> <b>การจัดการเลือกตั้ง</b> <b>และการบริการ</b> <b>ดิจิทัล</b>  <b>(วัตถุประสงค์</b> <b>เชิงยุทธศาสตร์</b> <b>ที่ 1.1 และ 1.2)</b></p>	<p>ประสิทธิผลตามพันธกิจ : กระบวนการเลือกตั้ง/การออกเสียงประชามติ มีความน่าเชื่อถือ และได้รับการยอมรับในความสุจริตและเที่ยงธรรม</p>						
	<p>คุณภาพบริการ : การจัดการเลือกตั้ง/การออกเสียงประชามติ มีคุณภาพ</p>						
	<p>ประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน : ระบบบริหารจัดการที่มีธรรมาภิบาล กระบวนการมีประสิทธิภาพ สะดวก รวดเร็ว เสมอภาคและเป็นธรรม</p>						
	<p>การพัฒนาองค์กร : บุคลากรมีจิตสำนึก คุณธรรม จริยธรรม และความรับผิดชอบต่อ การปฏิบัติงาน</p>						
	<p><b>แผนงานที่ 1</b></p>						
	เร่งรัดการพัฒนาเพื่อยกระดับบุคลากรของ สำนักงาน กกต. รองรับการจัดการเลือกตั้ง/ การออกเสียงประชามติ				+ยกระดับ สู่อาเซียน	+ยกระดับสู่ เอเซีย	+ยกระดับสู่ นานาชาติ
	โครงการพัฒนาสมรรถนะและ ทักษะบุคลากรเพื่อการเปลี่ยนผ่าน สู่ Digital OECT				+ยกระดับ สู่อาเซียน	+ยกระดับ สู่เอเซีย	+ยกระดับสู่ นานาชาติ
	โครงการพัฒนาบุคลากรที่เกี่ยวข้องกับการเลือกตั้งให้ เป็นมืออาชีพ				+ยกระดับ สู่อาเซียน	+ยกระดับ สู่เอเซีย	+ยกระดับสู่ นานาชาติ
	โครงการพัฒนาการเตรียมการ และการจัดการเลือกตั้ง/การออก เสียงประชามติให้แก่บุคลากรผู้มี หน้าที่ในการจัดการเลือกตั้ง/การ ออกเสียงประชามติและ ผู้เกี่ยวข้องซึ่งเป็นบุคลากรของ สำนักงาน กกต.				+ยกระดับ สู่อาเซียน	+ยกระดับ สู่เอเซีย	+ยกระดับสู่ นานาชาติ
	โครงการพัฒนาระบบบริหารความเสี่ยงในการจัดการ เลือกตั้ง				+ยกระดับ สู่อาเซียน	+ยกระดับ สู่เอเซีย	+ยกระดับ สู่นานาชาติ
	<p>การพัฒนาองค์กร : นวัตกรรมและระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารทันสมัย สามารถเชื่อมโยงเครือข่ายสนับสนุนการปฏิบัติงานครอบคลุมทุกภารกิจ</p>						
	<p><b>แผนงานที่ 2</b></p>						
ส่งเสริมการสร้างนวัตกรรมและเทคโนโลยี สารสนเทศสมัยใหม่				+ยกระดับ สู่อาเซียน	+ยกระดับ สู่เอเซีย	+ยกระดับสู่ นานาชาติ	
โครงการส่งเสริมผู้สร้างนวัตกรรม				+ยกระดับ สู่อาเซียน	+ยกระดับ สู่เอเซีย	+ยกระดับ สู่นานาชาติ	
โครงการพัฒนาการสื่อสารโดยใช้เทคโนโลยีสมัยใหม่				+ยกระดับ สู่อาเซียน	+ยกระดับ สู่เอเซีย	+ยกระดับสู่ นานาชาติ	
โครงการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศในการบริหารงาน และบริการ				+ยกระดับ สู่อาเซียน	+ยกระดับ สู่เอเซีย	+ยกระดับสู่ นานาชาติ	

### 2.1.2 มิติประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน

วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติการแสดงได้ดังนี้

	2563	2564	2565	2566-70	2571-75	2576-80	
<p><b>ยุทธศาสตร์ที่ 1 :</b>  <b>เร่งรัดการบูรณาการ</b>  <b>การบริหาร</b>  <b>การจัดการเลือกตั้ง</b>  <b>และการบริการ</b>  <b>ดิจิทัล</b>  <b>(วัตถุประสงค์</b>  <b>เชิงยุทธศาสตร์</b>  <b>ที่ 1.3)</b></p>		ประสิทธิผลตามพันธกิจ : กระบวนการเลือกตั้ง/การออกเสียงประชามติมีความน่าเชื่อถือ และได้รับการยอมรับในความสุจริตและเที่ยงธรรม					
	คุณภาพบริการ : การจัดการเลือกตั้ง/การออกเสียงประชามติมีคุณภาพ						
	ประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน : ระบบบริหารจัดการที่มีธรรมาภิบาล กระบวนการมีประสิทธิภาพ สะดวก รวดเร็ว เสมอภาคและเป็นธรรม						
	<b>แผนงานที่ 3</b> เร่งรัดสร้างนวัตกรรมทางการบริหารเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยียุค Disruptive Technology สามารถนำไปสู่การ “การแปลงร่าง” (Transform) ให้เป็น Digital OECT/Smart OECT ได้				+ยกระดับสู่อาเซียน	+ยกระดับสู่เอเชีย	+ยกระดับสู่นานาชาติ
	โครงการสร้างนวัตกรรมในการใช้เทคโนโลยีในการทำงาน				+ยกระดับสู่อาเซียน	+ยกระดับสู่เอเชีย	+ยกระดับสู่นานาชาติ
	โครงการพัฒนานวัตกรรมสมัยใหม่ในการพัฒนาระบบบริหาร				+ยกระดับสู่อาเซียน	+ยกระดับสู่เอเชีย	+ยกระดับสู่นานาชาติ
	โครงการสำนักงานอัตโนมัติ (Office Automation)				+ยกระดับสู่อาเซียน	+ยกระดับสู่เอเชีย	+ยกระดับสู่นานาชาติ
	โครงการพัฒนาระบบบริหารความเสี่ยงในการจัดการเลือกตั้ง				+ยกระดับสู่อาเซียน	+ยกระดับสู่เอเชีย	+ยกระดับสู่นานาชาติ
	<b>แผนงานที่ 4</b> พัฒนามาตรฐานขั้นตอน ระเบียบและประกาศต่าง ๆ ให้มีความรวดเร็ว ทันเหตุการณ์ และมีผลในทางปฏิบัติ				+ยกระดับสู่อาเซียน	+ยกระดับสู่เอเชีย	+ยกระดับสู่นานาชาติ
	โครงการพัฒนามาตรฐานในการปฏิบัติงาน				+ยกระดับสู่อาเซียน	+ยกระดับสู่เอเชีย	+ยกระดับสู่นานาชาติ
	โครงการแก้ไขและยกเลิกกฎหมายระเบียบ กฎเกณฑ์ ข้อบังคับที่ล้าสมัยและ/หรือก่อให้เกิดปัญหาในทางปฏิบัติ				+ยกระดับสู่อาเซียน	+ยกระดับสู่เอเชีย	+ยกระดับสู่นานาชาติ
	<b>แผนงานที่ 5</b> กระจายอำนาจให้สำนักงาน กกต. จังหวัดมีความคล่องตัว ในการจัดสรรเงินอุดหนุนกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการเลือกตั้งตามนโยบายของ กกต.				+ยกระดับสู่อาเซียน	+ยกระดับสู่เอเชีย	+ยกระดับสู่นานาชาติ
	โครงการศึกษาระบบการกระจายอำนาจให้สำนักงาน กกต. จังหวัดให้มีความคล่องตัว				+ยกระดับสู่อาเซียน	+ยกระดับสู่เอเชีย	+ยกระดับสู่นานาชาติ
	โครงการพัฒนาระบบการจัดสรรเงินอุดหนุนกิจกรรมกระบวนการเลือกตั้งตามนโยบาย กกต. สมัยใหม่				+ยกระดับสู่อาเซียน	+ยกระดับสู่เอเชีย	+ยกระดับสู่นานาชาติ
	<b>แผนงานที่ 6</b> พัฒนาการกระบวนการในการบังคับใช้กฎหมาย				+ยกระดับสู่อาเซียน	+ยกระดับสู่เอเชีย	+ยกระดับสู่นานาชาติ
โครงการพัฒนากฎหมาย กฎ และระเบียบที่เกี่ยวข้องที่เป็นอุปสรรคต่อการพัฒนาเครือข่ายทางการเมือง				+ยกระดับสู่อาเซียน	+ยกระดับสู่เอเชีย	+ยกระดับสู่นานาชาติ	
โครงการพัฒนาสมรรถนะการสืบสวนสอบสวนและวินิจฉัยของสำนักงาน กกต.				+ยกระดับสู่อาเซียน	+ยกระดับสู่เอเชีย	+ยกระดับสู่นานาชาติ	
การพัฒนาองค์การ : บุคลากรมีจิตสำนึก คุณธรรม จริยธรรม และความรับผิดชอบในการปฏิบัติงาน							
การพัฒนาองค์การ : นวัตกรรมและระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารทันสมัย สามารถเชื่อมโยงเครือข่ายสนับสนุนการปฏิบัติงานครอบคลุมทุกภารกิจ							

2.1.3 มิติคุณภาพบริการ

วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติการแสดงได้ดังนี้

	2563	2564	2565	2566-70	2571-75	2576-80	
<p><b>ยุทธศาสตร์ที่ 1 :</b> <b>เร่งรัดการบูรณาการ</b> <b>การบริหาร</b> <b>การจัดการเลือกตั้ง</b> <b>และการบริการ</b> <b>ดิจิทัล</b>  <b>(วัตถุประสงค์</b> <b>เชิงยุทธศาสตร์</b> <b>ที่ 1.4)</b></p>	<p>ประสิทธิผลตามพันธกิจ : กระบวนการเลือกตั้ง/การออกเสียงประชามติ มีความน่าเชื่อถือ และได้รับการยอมรับในความสุจริตและเที่ยงธรรม</p>						
	<p>คุณภาพบริการ : การจัดการเลือกตั้ง/การออกเสียงประชามติที่มีคุณภาพ</p>						
	<p><b>แผนงานที่ 7</b> ยกระดับการเข้าถึงกระบวนการเลือกตั้ง/การออกเสียงประชามติให้เป็น Smart Election ทั้งระบบ (ต้นน้ำ-ปลายน้ำ)</p>				<p>+ยกระดับสู่อาเซียน</p>	<p>+ยกระดับสู่เอเชีย</p>	<p>+ยกระดับสู่นานาชาติ</p>
	<p>โครงการพัฒนาระบบสารสนเทศการเลือกตั้งแบบสมาร์ท</p>				<p>+ยกระดับสู่อาเซียน</p>	<p>+ยกระดับสู่เอเชีย</p>	<p>+ยกระดับสู่นานาชาติ</p>
	<p>โครงการจัดตั้งศูนย์ข้อมูลหลักและพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการจัดเก็บและให้บริการสืบค้นข้อมูล</p>				<p>+ยกระดับสู่อาเซียน</p>	<p>+ยกระดับสู่เอเชีย</p>	<p>+ยกระดับสู่นานาชาติ</p>
	<p><b>แผนงานที่ 8</b> พัฒนามาตรฐานขั้นตอน ระเบียบและประกาศต่าง การถอดบทเรียนเพื่อนำมาพัฒนาระบบการเลือกตั้ง ๆ ให้มีความรวดเร็ว ทันเหตุการณ์ และมีผลในทางปฏิบัติ</p>				<p>+ยกระดับสู่อาเซียน</p>	<p>+ยกระดับสู่เอเชีย</p>	<p>+ยกระดับสู่นานาชาติ</p>
	<p>โครงการถอดบทเรียนและการจัดการความรู้ด้านการเลือกตั้ง</p>				<p>+ยกระดับสู่อาเซียน</p>	<p>+ยกระดับสู่เอเชีย</p>	<p>+ยกระดับสู่นานาชาติ</p>
	<p>ประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน : ระบบบริหารจัดการที่มีธรรมาภิบาล กระบวนการมีประสิทธิภาพ สะดวก รวดเร็ว เสมอภาคและเป็นธรรม</p>						
	<p>การพัฒนาองค์กร : บุคลากรมีจิตสำนึก คุณธรรม จริยธรรม และความรับผิดชอบในการปฏิบัติงาน</p>						
	<p>การพัฒนาองค์กร : นวัตกรรมและระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารทันสมัย สามารถเชื่อมโยงเครือข่ายสนับสนุนการปฏิบัติงานครอบคลุมทุกภารกิจ</p>						

2.1.4 มิติประสิทธิผลตามพันธกิจ

วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติการแสดงได้ดังนี้

	2563	2564	2565	2566-70	2571-75	2576-80
<p><b>ยุทธศาสตร์ที่ 1 :</b> <b>เร่งรัดการบูรณาการ</b> <b>การบริหาร</b> <b>การจัดการเลือกตั้ง</b> <b>และการบริการ</b> <b>ดิจิทัล</b>  <b>(วัตถุประสงค์</b> <b>เชิงยุทธศาสตร์</b> <b>ที่ 1.5)</b></p>		<p>ประสิทธิผลตามพันธกิจ : กระบวนการเลือกตั้ง/การออกเสียงประชามติมีความน่าเชื่อถือ และได้รับการยอมรับในความสุจริตและเที่ยงธรรม</p>				
		<p><b>แผนงานที่ 9</b> เร่งรัดการเปลี่ยนแปลงกระบวนการเลือกตั้ง/การลงประชามติด้วยเทคโนโลยีในยุครุ Disruptive Technology สามารถนำไปสู่ “การแปลงร่าง” (Transform) ให้เป็น Digital OECT/Smart OECT</p>				
	โครงการฯ ประจำ	โครงการกระบวนการเลือกตั้ง/การออกเสียงประชามติไปรษณีย์		+ยกระดับสู่อาเซียน	+ยกระดับสู่เอเชีย	+ยกระดับสู่นานาชาติ
	โครงการฯ เฟส 1	พัฒนาระบบทะเบียนรายชื่อผู้มีสิทธิเลือกตั้ง ผ่านระบบ Online (เฟส 2)		+ยกระดับสู่อาเซียน	+ยกระดับสู่เอเชีย	+ยกระดับสู่นานาชาติ
	โครงการฯ ประจำ	โครงการ “แปลงร่าง” (Transform) การจัดการเลือกตั้ง/การออกเสียงประชามติ อัจริยะ ระยะที่ 1 - 3				
	โครงการฯ ประจำ	โครงการพัฒนาระบบการแจ้งเหตุในกระบวนการเลือกตั้ง/				
	โครงการฯ ประจำ	โครงการป้องกันและปราบปรามการทุจริตเลือกตั้งอัจฉริยะ		+ยกระดับสู่อาเซียน	+ยกระดับสู่เอเชีย	+ยกระดับสู่นานาชาติ
	<p>คุณภาพบริการ : การจัดการเลือกตั้ง/การออกเสียงประชามติที่มีคุณภาพ</p>					
	<p>ประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน : ระบบบริหารจัดการที่มีธรรมาภิบาล กระบวนการมีประสิทธิภาพ สะดวก รวดเร็ว เสมอภาคและเป็นธรรม</p>					
	<p>การพัฒนาองค์กร : บุคลากรมีจิตสำนึก คุณธรรม จริยธรรม และความรับผิดชอบในการปฏิบัติงาน</p>					
	<p>การพัฒนาองค์กร : นวัตกรรมและระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารทันสมัย สามารถเชื่อมโยงเครือข่ายสนับสนุนการปฏิบัติงานครอบคลุมทุกภารกิจ</p>					



## 2.2 ยุทธศาสตร์ที่ 2

ยุทธศาสตร์ที่ 2 : เสริมความเข้มแข็งของเครือข่ายประชาธิปไตย และส่งเสริมการพัฒนาพรรคการเมือง มีช่วงเวลาของวัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติการรองรับในห้วงเวลาต่าง ๆ ดังนี้

### 2.2.1 มิติการพัฒนาองค์การ

วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติการแสดงได้ดังนี้

	2563	2564	2565	2566-70	2571-75	2576-80	
<b>ยุทธศาสตร์ที่ 2 :</b> <b>เสริมความเข้มแข็ง</b> <b>ของเครือข่าย</b> <b>ประชาธิปไตย และ</b> <b>ส่งเสริมการพัฒนา</b> <b>พรรคการเมือง</b> <b>(Democratic</b> <b>Networking)</b> <b>(วัตถุประสงค์</b> <b>เชิงยุทธศาสตร์</b> <b>ที่ 2.1)</b>	ประสิทธิผลตามพันธกิจ : เครือข่ายมีส่วนร่วมทางการเมืองอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน						
	คุณภาพบริการ : เครือข่ายมีความพึงใจ จากการส่งเสริมการมีส่วนร่วมทางการเมืองจากสำนักงาน กกต.						
	ประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน : การสร้างความร่วมมือ และการมีส่วนร่วมทางการเมือง ทั้งในและต่างประเทศ						
	การพัฒนาองค์การ : สำนักงาน กกต. มีสมรรถนะในการส่งเสริมการมีส่วนร่วมทางการเมือง						
	<b>แผนงานที่ 10</b>						
	สร้างสมรรถนะของบุคลากรในการส่งเสริมการมีส่วนร่วมทางการเมือง และความเป็นมืออาชีพและเป็นกลางทางการเมือง				+ยกระดับ สุ่ออาเซียน	+ยกระดับสู่ เอเซีย	+ยกระดับสู่ นานาชาติ
	สร้างนวัตกรรมการมีส่วนร่วมทางการเมืองของประชาชน				+ยกระดับ สุ่ออาเซียน	+ยกระดับ สู่เอเซีย	+ยกระดับสู่ นานาชาติ
	<b>แผนงานที่ 11</b>						
	สร้างวัฒนธรรมองค์การที่พึงประสงค์ของสำนักงาน กกต.				+ยกระดับสู่ อาเซียน	+ยกระดับสู่ เอเซีย	+ยกระดับสู่ นานาชาติ
	ทบทวนและพัฒนาวัฒนธรรมองค์การและจริยธรรมของบุคลากรสำนักงาน กกต.				+ยกระดับ สุ่ออาเซียน	+ยกระดับ สู่เอเซีย	+ยกระดับสู่ นานาชาติ
	โครงการสหพันธการพนักงาน กกต. เพื่อความสัมพันธ์สร้างความสามัคคีและวัฒนธรรมองค์การ				+ยกระดับ สุ่ออาเซียน	+ยกระดับ สู่เอเซีย	+ยกระดับ สู่นานาชาติ
	<b>แผนงานที่ 12</b>						
	สร้างนวัตกรรมและระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ และการสื่อสารทันสมัยสามารถเชื่อมโยงเครือข่ายสนับสนุนการปฏิบัติงานครอบคลุมทุกภารกิจ				+ยกระดับ สุ่ออาเซียน	+ยกระดับ สู่เอเซีย	+ยกระดับ สู่นานาชาติ
โครงการจัดทำแผนแม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารสำนักงาน กกต.							
โครงการรณรงค์ใช้โซเชียลมีเดียในทางการเมืองอย่างสร้างสรรค์				+ยกระดับ สุ่ออาเซียน	+ยกระดับ สู่เอเซีย	+ยกระดับสู่ นานาชาติ	
โครงการวางระบบเทคโนโลยีสนับสนุนการดำเนินการจัดการความรู้							
โครงการพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการพัฒนาเครือข่ายประชาธิปไตย				+ยกระดับ สุ่ออาเซียน	+ยกระดับ สู่เอเซีย	+ยกระดับสู่ นานาชาติ	

2.2.2 มิติประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน

วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติการแสดงได้ดังนี้

	2563	2564	2565	2566-70	2571-75	2576-80
<b>ยุทธศาสตร์ที่ 2 :</b> <b>เสริมความเข้มแข็ง</b> <b>ของเครือข่าย</b> <b>ประชาธิปไตย และ</b> <b>ส่งเสริมการพัฒนา</b> <b>พรรคการเมือง</b> <b>(Democratic</b> <b>Networking)</b>  <b>(วัตถุประสงค์</b> <b>เชิงยุทธศาสตร์</b> <b>ที่ 2.2)</b>	ประสิทธิผลตามพันธกิจ : เครือข่ายมีส่วนร่วมทางการเมืองอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน					
	คุณภาพบริการ : เครือข่ายมีความพึงใจ จากการส่งเสริมการมีส่วนร่วมทางการเมืองจากสำนักงาน กกต.					
	ประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน : การสร้างความร่วมมือ และการมีส่วนร่วมทางการเมือง ทั้งในและต่างประเทศ					
	<b>แผนงานที่ 13</b>					
	พัฒนาระบบการเครือข่ายเลือกตั้งไปสู่ SMART Election Network				+ยกระดับ สู่อาเซียน	+ยกระดับสู่ เอเชีย
โครงการแสวงหาความร่วมมือในการสร้างและพัฒนาเครือข่ายประชาธิปไตยระหว่างองค์กรทั้งในประเทศและต่างประเทศ				+ยกระดับ สู่อาเซียน	+ยกระดับสู่ เอเชีย	+ยกระดับสู่ นานาชาติ
โครงการเครือข่ายป้องปรามและปราบปรามการทุจริตในกระบวนการเลือกตั้ง/การลงประชามติ				+ยกระดับ สู่อาเซียน	+ยกระดับสู่ เอเชีย	+ยกระดับสู่ นานาชาติ
การพัฒนาองค์การ : สำนักงาน กกต. มีสมรรถนะในการส่งเสริมการมีส่วนร่วมทางการเมือง						

2.2.3 มิติคุณภาพบริการ

วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติการแสดงได้ดังนี้

	2563	2564	2565	2566-70	2571-75	2576-80	
<p><b>ยุทธศาสตร์ที่ 2 : เสริมความเข้มแข็ง ของเครือข่าย ประชาธิปไตย และ ส่งเสริมการพัฒนา พรรคการเมือง (Democratic Networking)  (วัตถุประสงค์ เชิงยุทธศาสตร์ ที่ 2.3)</b></p>	<p>ประสิทธิผลตามพันธกิจ : เครือข่ายมีส่วนร่วมทางการเมืองอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน</p>						
	<p>คุณภาพบริการ : เครือข่ายมีความพึงใจ จากการส่งเสริมการมีส่วนร่วมทางการเมืองจากสำนักงาน กกต.</p>						
	<p><b>แผนงานที่ 14</b></p>						
	<p>พัฒนาระบบการสื่อสารสองทางระหว่างสำนักงาน กกต. และเครือข่ายในระบบ</p>			+ยกระดับ สู่ออาเซียน	+ยกระดับสู่ เอเซีย	+ยกระดับสู่ นานาชาติ	
	<p>โครงการพัฒนาช่องทางความร่วมมือทางการเมืองอย่างสร้างสรรค์</p>			+ยกระดับ สู่ออาเซียน	+ยกระดับสู่ เอเซีย	+ยกระดับสู่ นานาชาติ	
	<p><b>แผนงานที่ 15</b></p>						
	<p>ส่งเสริมให้ประชาชนมีส่วนร่วมทางการเมืองวิถีประชาธิปไตย</p>			+ยกระดับ สู่ออาเซียน	+ยกระดับ สู่เอเซีย	+ยกระดับสู่ นานาชาติ	
	<p>โครงการส่งเสริมการมีส่วนร่วมทางการเมือง</p>			+ยกระดับ สู่ออาเซียน	+ยกระดับ สู่เอเซีย	+ยกระดับ สู่นานาชาติ	
	<p><i>โครงการศูนย์ส่งเสริมและพัฒนา ประชาธิปไตยตำบล (คส.ปชต.)</i></p>			+ยกระดับ สู่ออาเซียน	+ยกระดับ สู่เอเซีย	+ยกระดับสู่ นานาชาติ	
	<p>โครงการส่งเสริมให้เครือข่ายประชาชน กลุ่มบุคคล องค์กรชุมชน หรือสถาบันการศึกษาซึ่งสมัครใจ ปฏิบัติหน้าที่เป็นผู้ช่วยเหลือการปฏิบัติหรือเป็นผู้สังเกตการณ์การเลือกตั้งกรรมการมีส่วนร่วมทางการเมือง</p>			+ยกระดับ สู่ออาเซียน	+ยกระดับ สู่เอเซีย	+ยกระดับสู่ นานาชาติ	
<p>ประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน : การสร้างความร่วมมือ และการมีส่วนร่วมทางการเมือง ทั้งในและต่างประเทศ</p>							
<p>การพัฒนาองค์กร : สำนักงาน กกต. มีสมรรถนะในการส่งเสริมการมีส่วนร่วมทางการเมือง</p>							

2.2.4 มิติประสิทธิผลตามพันธกิจ

วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติการแสดงได้ดังนี้

	2563	2564	2565	2566-70	2571-75	2576-80	
<p><b>ยุทธศาสตร์ที่ 2 :</b> เสริมความเข้มแข็ง ของเครือข่าย ประชาธิปไตย และ ส่งเสริมการพัฒนา พรรคการเมือง (Democratic Networking)  (วัตถุประสงค์ เชิงยุทธศาสตร์ ที่ 2.4)</p>	<p>ประสิทธิผลตามพันธกิจ : เครือข่ายมีส่วนร่วมทางการเมืองอย่างต่อเนื่อง และยั่งยืน</p>						
	<p><b>แผนงานที่ 16</b></p>						
		ส่งเสริมเครือข่ายพัฒนา กระบวนการเลือกตั้ง ทั้งใน และต่างประเทศ			+ยกระดับ สุ่ออาเซียน	+ยกระดับสู่ เอเซีย	+ยกระดับสู่ นานาชาติ
	โครงการฯ ประจำ	โครงการสร้างและขยายเครือข่าย ภาคเอกชนและประชาชนให้มีส่วน ร่วมในการจัดการเลือกตั้งอัจริยะ			+ยกระดับ สุ่ออาเซียน	+ยกระดับ สู่เอเซีย	+ยกระดับ สู่นานาชาติ
	โครงการฯ ประจำ	โครงการเครือข่ายเฝ้าระวัง ประชาธิปไตยอัจริยะ			+ยกระดับ สุ่ออาเซียน	+ยกระดับ สู่เอเซีย	+ยกระดับ สู่นานาชาติ
	โครงการฯ ประจำ	โครงการสร้างและขยายเครือข่าย ความร่วมมือกับต่างประเทศอัจริยะ			+ยกระดับ สุ่ออาเซียน	+ยกระดับ สู่เอเซีย	+ยกระดับสู่ นานาชาติ
	<p><b>แผนงานที่ 17</b></p>						
		เสริมสร้างเครือข่ายทาง การเมืองในระบบ ประชาธิปไตย			+ยกระดับ สุ่ออาเซียน	+ยกระดับ สู่เอเซีย	+ยกระดับสู่ นานาชาติ
	โครงการฯ ประจำ	โครงการเสริมสร้างเครือข่าย ดำเนินการตามค่านิยมและ วัฒนธรรมการเมืองในระบบ ประชาธิปไตย			+ยกระดับ สุ่ออาเซียน	+ยกระดับ สู่เอเซีย	+ยกระดับสู่ นานาชาติ
	โครงการฯ ประจำ	โครงการส่งเสริมและสนับสนุนพรรค การเมืองให้เข้มแข็ง เป็นพรรค การเมืองของประชาชนและมี วัฒนธรรมการเมืองในระบบ ประชาธิปไตย			+ยกระดับสู่ อาเซียน	+ยกระดับ สู่เอเซีย	+ยกระดับสู่ นานาชาติ
	<p><b>แผนงานที่ 18</b></p>						
		ส่งเสริมเครือข่ายพัฒนาการ บริหารกระบวนการเลือกตั้ง ในระบบประชาธิปไตย			+ยกระดับ สุ่ออาเซียน	+ยกระดับ สู่เอเซีย	+ยกระดับสู่ นานาชาติ
	โครงการฯ ประจำ	โครงการเสริมสร้างเครือข่าย ดำเนินการตามค่านิยมและ วัฒนธรรมการเมืองในระบบ ประชาธิปไตย			+ยกระดับ สุ่ออาเซียน	+ยกระดับ สู่เอเซีย	+ยกระดับสู่ นานาชาติ
	โครงการฯ ประจำ	โครงการส่งเสริมและสนับสนุนพรรค การเมืองให้เข้มแข็ง เป็นพรรค การเมืองของประชาชนและมี วัฒนธรรมการเมืองในระบบ ประชาธิปไตย อัจริยะ			+ยกระดับสู่ อาเซียน	+ยกระดับ สู่เอเซีย	+ยกระดับสู่ นานาชาติ
<p>คุณภาพบริการ : เครือข่ายมีความพึงใจ จากการส่งเสริมการมีส่วนร่วมทางการเมือง จากสำนักงาน กกต.</p>							
<p>ประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน : การสร้างความร่วมมือ และการมีส่วนร่วมทางการเมือง ทั้งในและต่างประเทศ</p>							
<p>การพัฒนาองค์กร : สำนักงาน กกต. มีสมรรถนะในการส่งเสริมการมีส่วนร่วมทางการเมือง</p>							

### 2.3 ยุทธศาสตร์ที่ 3

ยุทธศาสตร์ที่ 3 : สร้างเสริมความรู้ พลังศรัทธา และพลังร่วมวิถีการปกครองในระบอบประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข มีห้วงเวลาของวัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติการรองรับในห้วงเวลาต่าง ๆ ดังนี้

#### 2.3.1 มิติการพัฒนาองค์กร

วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติการแสดงได้ดังนี้

	2563	2564	2565	2566-70	2571-75	2576-80	
<b>ยุทธศาสตร์ที่ 3 : สร้างเสริมความรู้ พลังศรัทธา และ พลังร่วมวิถีการ ปกครองในระบอบ ประชาธิปไตยฯ (Civic Education)  (วัตถุประสงค์ เชิงยุทธศาสตร์ ที่ 3.1)</b>	ประสิทธิผลตามพันธกิจ : ประชาชนมีความเชื่อมั่นศรัทธาในวิถีการปกครองในระบอบประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข บนพื้นฐานของสังคมอุดมปัญญา						
	คุณภาพบริการ : กลุ่มเป้าหมายมีความรู้ด้านพลเมืองศึกษา						
	ประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน : กระบวนการสร้างและถ่ายทอดความรู้มีมาตรฐานได้รับการยอมรับจากทุกภาคส่วน						
	การพัฒนาองค์กร : บุคลากรสำนักงาน กกต. เป็นผู้นำการพลิกโฉมการเมืองไทยที่ชาญฉลาด (Smart Political Transformer)						
	<b>แผนงานที่ 19</b> เร่งรัดการพัฒนาบุคลากรของสำนักงานคณะกรรมการการเลือกตั้งให้มีสมรรถนะในการจัดการความรู้ด้านการเลือกตั้งและการมีส่วนร่วมทางการเมือง				+ยกระดับ สู่อาเซียน	+ยกระดับสู่ เอเซีย	+ยกระดับสู่ นานาชาติ
	โครงการพัฒนาเพื่อยกระดับบุคลากรของสำนักงาน กกต. ให้เป็นแบบอย่างที่ดี				+ยกระดับ สู่อาเซียน	+ยกระดับ สู่เอเซีย	+ยกระดับสู่ นานาชาติ
	โครงการพัฒนาสำนักงาน กกต. ให้เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้				+ยกระดับ สู่อาเซียน	+ยกระดับ สู่เอเซีย	+ยกระดับสู่ นานาชาติ
	โครงการพัฒนาทักษะความสามารถการถ่ายทอดฯ ของบุคลากรสำนักงาน กกต.				+ยกระดับ สู่อาเซียน	+ยกระดับ สู่เอเซีย	+ยกระดับ สู่นานาชาติ
	<b>แผนงานที่ 20</b> พัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและช่องทางการสื่อสารที่สามารถเข้าถึงกลุ่มเป้าหมายในการสื่อสารของสำนักงาน กกต. ได้อย่างทั่วถึงและรวดเร็ว				+ยกระดับ สู่อาเซียน	+ยกระดับ สู่เอเซีย	+ยกระดับ สู่นานาชาติ
	โครงการศึกษารูปแบบและความเหมาะสมของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ช่องทางการสื่อสาร ที่จำเป็นสำหรับการขับเคลื่อนวิถีประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข				+ยกระดับ สู่อาเซียน	+ยกระดับ สู่เอเซีย	+ยกระดับ สู่นานาชาติ
โครงการสรรหาผู้สร้างนวัตกรรม				+ยกระดับ สู่อาเซียน	+ยกระดับสู่ เอเซีย	+ยกระดับสู่ นานาชาติ	
โครงการพัฒนานวัตกรรมสื่อสารและบริการข่าวสาร				+ยกระดับ สู่อาเซียน	+ยกระดับสู่ เอเซีย	+ยกระดับสู่ นานาชาติ	

2.3.2 มิติประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน

วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติการแสดงได้ดังนี้

	2563	2564	2565	2566-70	2571-75	2576-80
<b>ยุทธศาสตร์ที่ 3 : สร้างเสริมความรู้ พลังศรัทธา และ พลังร่วมวิธีการ ปกครองในระบอบ ประชาธิปไตยฯ (Civic Education)  (วัตถุประสงค์ เชิงยุทธศาสตร์ ที่ 3.2)</b>	ประสิทธิผลตามพันธกิจ : ประชาชนมีความเชื่อมั่นศรัทธาในวิธีการปกครองในระบอบประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข บนพื้นฐานของสังคมอุดมปัญญา					
	คุณภาพบริการ : กลุ่มเป้าหมายมีความรู้ด้านพลเมืองศึกษา					
	ประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน : กระบวนการสร้างและถ่ายทอดความรู้มีมาตรฐาน ได้รับการยอมรับจากทุกภาคส่วน					
	<b>แผนงานที่ 21</b>					
	ผลักดันกระบวนการถ่ายทอดความรู้ ความเข้าใจ และค่านิยมการเลือกตั้งเพื่อให้ความต่อเนื่องในการขับเคลื่อนวิถีประชาธิปไตยฯ			+ยกระดับสู่อาเซียน	+ยกระดับสู่อีเซีย	+ยกระดับสู่นานาชาติ
	โครงการจัดทำและเสนอกระบวนการถ่ายทอดความรู้ ความเข้าใจ และค่านิยมการเลือกตั้ง			+ยกระดับสู่อาเซียน	+ยกระดับสู่อีเซีย	+ยกระดับสู่นานาชาติ
โครงการพัฒนากระบวนการถ่ายทอดความรู้ ความเข้าใจ และค่านิยมการเลือกตั้งให้มีมาตรฐาน การดำเนินงาน ตามหลักสากล			+ยกระดับสู่อาเซียน	+ยกระดับสู่อีเซีย	+ยกระดับสู่นานาชาติ	
การพัฒนาองค์การ : บุคลากรสำนักงาน กกต. เป็นผู้นำการพลิกโฉมการเมืองไทยที่ชาญฉลาด (Smart Political Transformer)						

2.3.3 มิติคุณภาพบริการ

วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติการแสดงได้ดังนี้

	2563	2564	2565	2566-70	2571-75	2576-80	
<p><b>ยุทธศาสตร์ที่ 3 : สร้างเสริมความรู้ พลังศรัทธา และ พลังร่วมวิถีการ ปกครองในระบอบ ประชาธิปไตยฯ (Civic Education)</b></p> <p><b>(วัตถุประสงค์ เชิงยุทธศาสตร์ ที่ 3.3)</b></p>	<p>ประสิทธิผลตามพันธกิจ : ประชาชนมีความเชื่อมั่นศรัทธาในวิถีการปกครองในระบอบประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข บนพื้นฐานของสังคมอุดมปัญญา</p>						
	<p>คุณภาพบริการ : กลุ่มเป้าหมายมีความรู้ด้านพลเมืองศึกษา</p>						
	<p><b>แผนงานที่ 22</b></p>						
	<p>เร่งดำเนินการพลเมืองศึกษา (Civic Education)</p>			+ยกระดับสู่อาเซียน	+ยกระดับสู่เอเชีย	+ยกระดับสู่นานาชาติ	
	<p>โครงการพลเมืองศึกษา (Civic Education)</p>			+ยกระดับสู่อาเซียน	+ยกระดับสู่เอเชีย	+ยกระดับสู่นานาชาติ	
	<p>โครงการให้ความรู้ที่เท่าทันในการกระทำผิดทางการเมืองในระบอบประชาธิปไตย</p>			+ยกระดับสู่อาเซียน	+ยกระดับสู่เอเชีย	+ยกระดับสู่นานาชาติ	
	<p><b>แผนงานที่ 23</b></p>						
	<p>ส่งเสริมสนับสนุนการเผยแพร่ความรู้ในการขับเคลื่อนวิถีประชาธิปไตย</p>			+ยกระดับสู่อาเซียน	+ยกระดับสู่เอเชีย	+ยกระดับสู่นานาชาติ	
	<p>โครงการสร้างจิตสำนึกพลเมืองดีวิถีประชาธิปไตย</p>			+ยกระดับสู่อาเซียน	+ยกระดับสู่เอเชีย	+ยกระดับสู่นานาชาติ	
	<p>โครงการส่งเสริมความรู้ให้ภาคประชาชนเข้ามามีบทบาทสำคัญในการจัดการเลือกตั้งด้วยตนเองทุกระดับ</p>			+ยกระดับสู่อาเซียน	+ยกระดับสู่เอเชีย	+ยกระดับสู่นานาชาติ	
<p>ประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน : กระบวนการสร้างและถ่ายทอดความรู้มีมาตรฐานได้รับการยอมรับจากทุกภาคส่วน</p>							
<p>การพัฒนาองค์การ : บุคลากรสำนักงาน กกต. เป็นผู้นำการพลิกโฉมการเมืองไทยที่ชาญฉลาด (Smart Political Transformer)</p>							

### 2.3.4 มิติประสิทธิผลตามพันธกิจ

วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติการแสดงได้ดังนี้

	2563	2564	2565	2566-70	2571-75	2576-80
<b>ยุทธศาสตร์ที่ 3 : สร้างเสริมความรู้ พลังศรัทธา และ พลังร่วมวิถีการ ปกครองในระบอบ ประชาธิปไตยฯ (Civic Education)  (วัตถุประสงค์ เชิงยุทธศาสตร์ ที่ 3.4)</b>	ประสิทธิผลตามพันธกิจ : ประชาชนมีความเชื่อมั่นศรัทธาในวิถีการปกครองในระบอบประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข บนพื้นฐานของสังคมอุดมปัญญา					
	<b>แผนงานที่ 24</b> เสริมสร้างศรัทธาในวิถีการปกครองแบบประชาธิปไตย			+ยกระดับสู่อาเซียน	+ยกระดับสู่เอเชีย	+ยกระดับสู่นานาชาติ
	โครงการรณรงค์เพื่อขับเคลื่อนไปสู่วิถีประชาธิปไตยฯ ผ่านตัวแบบ DARE			+ยกระดับสู่อาเซียน	+ยกระดับสู่เอเชีย	+ยกระดับสู่นานาชาติ
	โครงการเผยแพร่อุดมการณ์และค่านิยมประชาธิปไตย ด้วยการแสดงกรณีตัวอย่างที่ดี			+ยกระดับสู่อาเซียน	+ยกระดับสู่เอเชีย	+ยกระดับสู่นานาชาติ
	<b>แผนงานที่ 25</b> ให้ความรู้ความเข้าใจและค่านิยมทางการเมืองที่ส่งเสริมระบบการเลือกตั้งที่ดีและสามารถนำคนดีมีคุณภาพเข้าสู่ระบบการเมือง			+ยกระดับสู่อาเซียน	+ยกระดับสู่เอเชีย	+ยกระดับสู่นานาชาติ
	โครงการจัดการความรู้กระบวนการเลือกตั้งไทยให้เป็นระบบการเลือกตั้งที่ดี			+ยกระดับสู่อาเซียน	+ยกระดับสู่เอเชีย	+ยกระดับสู่นานาชาติ
	โครงการฯ ประจำ	โครงการให้ความรู้การจัดการเลือกตั้งของพรรคการเมือง		+ยกระดับสู่อาเซียน	+ยกระดับสู่เอเชีย	+ยกระดับสู่นานาชาติ
	คุณภาพบริการ : กลุ่มเป้าหมายมีความรู้ด้านพลเมืองศึกษา					
	ประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน : กระบวนการสร้างและถ่ายทอดความรู้มีมาตรฐานได้รับการยอมรับจากทุกภาคส่วน					
	การพัฒนาองค์การ : บุคลากรสำนักงาน กกต. เป็นผู้นำการพลิกโฉมการเมืองไทยที่ชาญฉลาด (Smart Political Transformer)					

### 2.4 สรุป

จากการนำเสนอห้วงเวลาของวัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติการ จะเห็นได้ว่า ในช่วงปีงบประมาณ พ.ศ. 2563-2565 เป็นช่วงเวลาที่ต้องมีการวางรากฐานทางการบริหารและปฏิบัติการ จึงมักเริ่มต้นตั้งแต่ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 และต้องดำเนินการต่อเนื่องไปอีกช่วงเวลาหนึ่ง เพื่อความยั่งยืน ในขณะที่เดียวกัน ก็จะต้องดำเนินการตอบสนองผู้รับบริการและภาคส่วนต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องด้วย



### 3 การกำหนดแผนปฏิบัติการประจำปี พ.ศ. 2564

แผนปฏิบัติการจะต้องรองรับวัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์และปรับเปลี่ยนได้ตามสถานการณ์ที่มีการเปลี่ยนแปลงในอนาคต ตามช่วงเวลาต่าง ๆ ซึ่งจะได้แสดงแผนปฏิบัติการไว้เป็นแนวทางสำหรับผู้ที่เกี่ยวข้องนำไปปรับใช้ให้เหมาะสมต่อไป ซึ่งแสดงโครงการสำคัญ (flagship projects) สำหรับปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 ด้วยเทคนิคการเขียนแผนปฏิบัติการด้วยเหตุผลสัมพันธ์ หรือ Logframe (Logical Framework) โดยสรุปดังนี้

#### 3.1 ยุทธศาสตร์ที่ 1

**ยุทธศาสตร์ที่ 1 : เร่งรัดการบูรณาการ การบริหารการจัดการเลือกตั้ง และการบริการดิจิทัล**  
มีช่วงเวลาของวัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติการรองรับในช่วงเวลาต่าง ๆ ดังนี้

#### โครงการป้องกันและปราบปรามการทุจริตเลือกตั้ง

สาระสำคัญโดยสรุป (narrative summary: NS)	ตัวชี้วัด (objectively verifiable indicator: OVI)		แหล่งอ้างอิง (means of verification: MOV)	เงื่อนไขความสำเร็จ (important assumption: IA)
<b>ผลลัพธ์ขั้นปลาย (ultimate outcome)</b>	<b>หน่วยนับ</b>	<b>ค่าเป้าหมาย ตัวชี้วัด (ปี พ.ศ. 2564)</b>	รองเลขาธิการคณะกรรมการการเลือกตั้ง	สำนักงานคณะกรรมการการเลือกตั้งเป็นที่ยอมรับของประเทศในกระบวนการเลือกตั้งอย่างมีอาชีพในระบอบประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข
กระบวนการเลือกตั้ง/การออกเสียงประชามติมีความน่าเชื่อถือ และได้รับการยอมรับในความสุจริตและเที่ยงธรรม	ร้อยละของผู้มีสิทธิเลือกตั้งมาใช้สิทธิลงคะแนนเลือกตั้ง/ออกเสียงประชามติได้ถูกต้อง	70		
<b>ผลลัพธ์ (outcome)</b>	<b>หน่วยนับ</b>	<b>ค่าเป้าหมาย ตัวชี้วัด (ปี พ.ศ. 2564)</b>	ผู้อำนวยการสำนักสืบสวนสอบสวนและวินิจฉัย 1-5	ไม่มีการเปลี่ยนแปลงทางการเมืองอย่างพลิกโฉม
ประชาชนมีส่วนร่วมในการเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยีในยุคเทคโนโลยีเปลี่ยนแปลงอย่างฉับพลัน (Disruptive Technology) สามารถไปสู่การแปลงร่าง (transform) เป็น Smart OECT	ผู้เข้ามามีส่วนร่วม	5,000,000	ผู้อำนวยการสำนักสนับสนุนงานสืบสวนสอบสวน ผู้อำนวยการสำนักประชาสัมพันธ์	
<b>ผลผลิต (output)</b>	<b>หน่วยนับ</b>	<b>ค่าเป้าหมาย ตัวชี้วัด (ปี พ.ศ. 2564)</b>	ผู้อำนวยการสำนักสืบสวนสอบสวนและวินิจฉัย 1-5	ประชาชนและเครือข่ายการข่าวระดับจังหวัดให้ความร่วมมือ
แอปพลิเคชันที่ได้รับการปรับปรุงพร้อมใช้งานเพื่อป้องกันการทุจริตเลือกตั้ง	จำนวนผู้ใช้	6,000,000	ผู้อำนวยการสำนักสนับสนุนงานสืบสวนสอบสวน	

สาระสำคัญโดยสรุป (narrative summary: NS)	ตัวชี้วัด (objectively verifiable indicator: OVI)		แหล่งอ้างอิง (means of verification: MOV)	เงื่อนไขความสำเร็จ (important assumption: IA)
			ผู้อำนวยการสำนัก เทคโนโลยีสารสนเทศ	
<b>กิจกรรม (activities)</b>	<b>หน่วยนับ</b>	<b>ค่าเป้าหมาย ตัวชี้วัด (ปี พ.ศ. 2564)</b>	ผู้อำนวยการสำนัก สืบสวนสอบสวนและ วินิจฉัย 1-5	ผู้รับจ้างไม่ทำงาน
1. จัดพัฒนาและปรับปรุง แอปพลิเคชันที่เกี่ยวข้อง (เช่น ตาสับปรด เป็นต้น)	วัน	90	ผู้อำนวยการสำนัก สนับสนุนงานสืบสวน สอบสวน	
2. ตรวจสอบระบบการใช้ งาน	วัน	30	ผู้อำนวยการสำนัก เทคโนโลยีสารสนเทศ	
3. พัฒนาระบบการข่าว ระดับจังหวัด	จังหวัด	10		
4. อบรมการใช้งานระบบ	รุ่น	5	ผู้อำนวยการสำนัก พัฒนาบุคลากร	
5. ต่อยอดการใช้ แอปพลิเคชันสู่ การกระบวน การเลือกตั้ง/การออกเสียง ประชามติโปร่งใส	รุ่น	5		
<b>ทรัพยากร (Inputs)</b>	<b>หน่วยนับ</b>	<b>ค่าเป้าหมาย ตัวชี้วัด (ปี พ.ศ. 2564)</b>	ผู้อำนวยการฝ่ายแผน และงบประมาณ	อัตราเงินเพื่อไม่เกิน ร้อยละ 5
งบประมาณ	บาท	26,000,000		

หมายเหตุ รายละเอียดของโครงการ อาจได้รับการเปลี่ยนแปลงได้ ตามความเหมาะสมกับสถานการณ์

โครงการพัฒนาสมรรถนะและทักษะบุคลากรเพื่อการเปลี่ยนแปลงสู่ digital OECT

สาระสำคัญโดยสรุป (narrative summary: NS)	ตัวชี้วัด (objectively verifiable indicator: OVI)		แหล่งอ้างอิง (means of verification: MOV)	เงื่อนไขความสำเร็จ (important assumption: IA)
<b>ผลลัพธ์ขั้นปลาย (ultimate outcome)</b>	<b>หน่วยนับ</b>	<b>ค่าเป้าหมาย ตัวชี้วัด (ปี พ.ศ. 2564)</b>	รองเลขาธิการคณะกรรมการการเลือกตั้ง	สำนักงาน กกต. เป็นที่ยอมรับของประเทศในกระบวนการเลือกตั้งอย่างมืออาชีพในระบอบประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข
ผู้ปฏิบัติงานมีจิตสำนึก คุณธรรม จริยธรรม และ ความรับผิดชอบในการ ปฏิบัติงาน	ระดับ ความสำเร็จใน การพัฒนา ผู้ปฏิบัติงาน	4		
<b>ผลลัพธ์ (outcome)</b>	<b>หน่วยนับ</b>	<b>ค่าเป้าหมาย ตัวชี้วัด (ปี พ.ศ. 2564)</b>	ผู้อำนวยการสำนักสนับสนุนการเลือกตั้งและการออกเสียงประชามติ	ไม่มี technology disruption ที่พลิกผัน
ผู้ปฏิบัติงานมีสมรรถนะ และทักษะสูงในการจัดการเลือกตั้ง การออกเสียงประชามติ ในยุคเทคโนโลยี ดิจิทัล	จำนวน ผู้ปฏิบัติงานมี สมรรถนะสูงใน การจัดการเลือกตั้ง	400		
<b>ผลผลิต (output)</b>	<b>หน่วยนับ</b>	<b>ค่าเป้าหมาย ตัวชี้วัด (ปี พ.ศ. 2564)</b>	ผู้อำนวยการสำนักพัฒนาบุคลากร	โครงการเสริมทักษะและสมรรถนะด้านการจัดการเลือกตั้งอื่น ๆ ต้องประสบความสำเร็จ
ผู้ปฏิบัติงานมีสมรรถนะ และทักษะเพื่อ การเปลี่ยนผ่านสู่ digital OECT	คน	500	ผู้อำนวยการสำนักเทคโนโลยีสารสนเทศ	
<b>กิจกรรม (activities)</b>	<b>หน่วยนับ</b>	<b>ค่าเป้าหมาย ตัวชี้วัด (ปี พ.ศ. 2564)</b>	ผู้อำนวยการสำนักเทคโนโลยีสารสนเทศ	ไม่มีภัยทางธรรมชาติมาขัดขวาง การดำเนินกิจกรรม
1. สรรหาผู้ปฏิบัติงาน ผู้ดำเนินการเลือกตั้งเอง ด้วยระบบชาญฉลาด	วัน	30	ผู้อำนวยการสำนักพัฒนาบุคลากร	
2. พัฒนาผู้ปฏิบัติงานให้มี ความรู้ความสามารถด้าน การเลือกตั้งด้วยระบบ ชาญฉลาด	วัน	30		
3. เสริมทักษะผู้ปฏิบัติงาน ในการใช้เทคโนโลยีใน การปฏิบัติงาน	วัน	30	ผู้อำนวยการฝ่ายติดตามและประเมินผล	
4. จัดทำหลักสูตร การพัฒนาผู้ปฏิบัติงานแบบ สื่อผสม	วัน	30		

สาระสำคัญโดยสรุป (narrative summary: NS)	ตัวชี้วัด (objectively verifiable indicator: OVI)		แหล่งอ้างอิง (means of verification: MOV)	เงื่อนไขความสำเร็จ (important assumption: IA)
5. ถอดบทเรียนและ การจัดการความรู้ด้าน การเลือกตั้ง	วัน	30		
6. พัฒนาผู้ปฏิบัติงานที่ เกี่ยวข้องกับการเลือกตั้งให้ เป็นมืออาชีพ	วัน	30		
7. สนับสนุนผู้สร้าง นวัตกรรม	วัน	60		
8. พัฒนาการสื่อสารโดยใช้ เทคโนโลยีสมัยใหม่	วัน	90		
9. เร่งรัดการใช้เทคโนโลยี ในการบริหารงานและ บริการ	วัน	90		
10. ติดตามและประเมิน ผลรายไตรมาสและนำผล การประเมินไปใช้ในการ พัฒนางานต่อไป	ครั้ง	4		
<b>ทรัพยากร (Inputs)</b>	<b>หน่วยนับ</b>	<b>ค่าเป้าหมาย ตัวชี้วัด (ปี พ.ศ. 2564)</b>	<b>ผู้อำนวยการฝ่าย แผนและ งบประมาณ</b>	<b>ระบบเศรษฐกิจไม่เปลี่ยนแปลง เกิน ร้อยละ 5</b>
งบประมาณ	บาท	15,000,000		

หมายเหตุ รายละเอียดของโครงการ อาจได้รับการเปลี่ยนแปลงได้ ตามความเหมาะสมกับสถานการณ์

โครงการสำนักงานอัตโนมัติ (office automation)

สาระสำคัญโดยสรุป (narrative summary: NS)	ตัวชี้วัด (objectively verifiable indicator: OVI)		แหล่งอ้างอิง (means of verification: MOV)	เงื่อนไขความสำเร็จ (important assumption: IA)
<b>ผลลัพธ์ขั้นปลาย (ultimate outcome)</b>	<b>หน่วยนับ</b>	<b>ค่าเป้าหมาย ตัวชี้วัด (ปี พ.ศ. 2564)</b>	รองเลขาธิการ คณะกรรมการ การเลือกตั้ง	สำนักงาน กกต. เป็นที่ยอมรับของประเทศในกระบวนการเลือกตั้งอย่างมืออาชีพในระบอบประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข
ระบบบริหารจัดการที่มีธรรมาภิบาล กระบวนการมีประสิทธิภาพ สะดวก รวดเร็ว เสมอภาคและเป็นธรรม	ระดับความสำเร็จของการพัฒนาระบบ	2		
<b>ผลลัพธ์ (outcome)</b>	<b>หน่วยนับ</b>	<b>ค่าเป้าหมาย ตัวชี้วัด (ปี พ.ศ. 2564)</b>	ผู้อำนวยการสำนักเทคโนโลยีสารสนเทศ	โครงการอื่น ๆ ต้องประสบผลสำเร็จ
นวัตกรรมการบริหารรองรับการเปลี่ยนแปลง disruptive technology นำไปสู่การแปลงร่างเป็น smart OECT	จำนวนคนที่เข้ามาใช้นวัตกรรม	3,000		
<b>ผลผลิต (output)</b>	<b>หน่วยนับ</b>	<b>ค่าเป้าหมาย ตัวชี้วัด (ปี พ.ศ. 2564)</b>	ผู้อำนวยการสำนักเทคโนโลยีสารสนเทศ	ผู้เข้าใช้ให้ความร่วมมือ
มีระบบดิจิทัลพร้อมใช้ในการบริหารงานในสำนักงาน	จำนวนคนที่ใช้ระบบ	5,000		
<b>กิจกรรม (activities)</b>	<b>หน่วยนับ</b>	<b>ค่าเป้าหมาย ตัวชี้วัด (ปี พ.ศ. 2564)</b>	ผู้อำนวยการสำนักที่เกี่ยวข้องแต่ละกิจกรรม	ที่ปรึกษาแต่ละกิจกรรมไม่ทำงาน
1. พัฒนาระบบ e-document	วัน	90		
2. พัฒนาระบบ e-learning	วัน	90		
3. พัฒนาระบบ e-library	วัน	90		
4. พัฒนาระบบ e-election	วัน	90		
5. ฝึกอบรมการใช้งาน	วัน	4		
6. ติดตามและประเมินผลรายไตรมาสและนำผลการประเมินไปใช้ในการพัฒนางานต่อไป	ครั้ง	4		
<b>ทรัพยากร (Inputs)</b>	<b>หน่วยนับ</b>	<b>ค่าเป้าหมาย ตัวชี้วัด (ปี พ.ศ. 2564)</b>	ผู้อำนวยการฝ่ายแผนและงบประมาณ	ระบบเศรษฐกิจไม่เปลี่ยนแปลงเกินร้อยละ 5
งบประมาณ	บาท	30,000,000		

หมายเหตุ รายละเอียดของโครงการ อาจได้รับการเปลี่ยนแปลงได้ ตามความเหมาะสมกับสถานการณ์

โครงการพัฒนาการเตรียมการและการจัดการการเลือกตั้ง/การออกเสียงประชามติให้แก่บุคลากรผู้มีหน้าที่ในการจัดการเลือกตั้ง/การออกเสียงประชามติและผู้เกี่ยวข้องซึ่งเป็นบุคลากรของสำนักงาน กกต.

สาระสำคัญโดยสรุป (narrative summary: NS)	ตัวชี้วัด (objectively verifiable indicator: OVI)		แหล่งอ้างอิง (means of verification: MOV)	เงื่อนไขความสำเร็จ (important assumption: IA)
<b>ผลลัพธ์ขั้นปลาย (ultimate outcome)</b>	<b>หน่วยนับ</b>	<b>ค่าเป้าหมายตัวชี้วัด (ปี พ.ศ. 2564)</b>	รองเลขาธิการ คณะกรรมการ การเลือกตั้ง	สำนักงาน กกต. เป็นที่ยอมรับของประเทศในกระบวนการเลือกตั้งอย่างมืออาชีพในระบอบประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข
บุคลากรมีจิตสำนึก คุณธรรม จริยธรรม และความรับผิดชอบในการปฏิบัติงาน	ระดับความสำเร็จในการพัฒนาบุคลากร	2		
<b>ผลลัพธ์ (outcome)</b>	<b>หน่วยนับ</b>	<b>ค่าเป้าหมายตัวชี้วัด (ปี พ.ศ. 2564)</b>	ผู้อำนวยการสำนัก บริหารการเลือกตั้ง และการออกเสียง ประชามติ 1 และ 2	โครงการสร้างจิตสำนึก คุณธรรม จริยธรรม ต้องประสบผลสำเร็จ
บุคลากรของสำนักงาน กกต. มีสมรรถนะรองรับการจัดการเลือกตั้ง/ การออกเสียงประชามติ	คน	200		
<b>ผลผลิต (output)</b>	<b>หน่วยนับ</b>	<b>ค่าเป้าหมายตัวชี้วัด (ปี พ.ศ. 2564)</b>	ผู้อำนวยการสำนัก บริหารการเลือกตั้ง และการออกเสียง ประชามติ 1 และ 2	ประชาชนและเครือข่าย การข่าวระดับจังหวัดให้ ความร่วมมือ
บุคลากรมีความพร้อมในการจัดการเลือกตั้ง/ การออกเสียงประชามติ	คน	300		
<b>กิจกรรม (activities)</b>	<b>หน่วยนับ</b>	<b>ค่าเป้าหมายตัวชี้วัด (ปี พ.ศ. 2564)</b>	ผู้อำนวยการสำนัก สนับสนุนการเลือกตั้ง และการออกเสียง ประชามติเลือกตั้ง	ไม่มีวิกฤตทางการเมือง
1. วางแผนเตรียมโครงการ	วัน	30		
2. ศึกษาและสรุปผล การดำเนินงานที่ผ่านมา	วัน	15		
3. พัฒนานวัตกรรม การเลือกตั้ง	วัน	60		
4. ประชุมเชิงปฏิบัติการเพื่อ กำหนดกรอบแนวทางการ ปฏิบัติในการเลือกตั้ง/ การออกเสียงออกเสียง ประชามติ	ครั้ง	1		
5. สัมมนาเพิ่มประสิทธิภาพ การตรวจการ	ครั้ง	1		
6. พัฒนาการแห่งการ เรียนรู้	ครั้ง	1		
7. สัมมนาเชิงปฏิบัติการ เตรียมการและการจัดการ เลือกตั้งแต่ละระดับ	ครั้ง	1		

สาระสำคัญโดยสรุป (narrative summary: NS)	ตัวชี้วัด (objectively verifiable indicator: OVI)		แหล่งอ้างอิง (means of verification: MOV)	เงื่อนไขความสำเร็จ (important assumption: IA)
8. สร้างนวัตกรรมการ ในการใช้เทคโนโลยี ในการปฏิบัติงาน 9. พัฒนานวัตกรรมสมัยใหม่ ในการพัฒนาระบบบริหาร 10. ปฏิรูปโครงสร้าง การบริหารงาน 11. พัฒนาระบบบริหารความ เสี่ยงในการจัดการเลือกตั้ง 12. พัฒนามาตรฐาน ในการปฏิบัติงาน 13. แก้ไข ปรับปรุงและยกเลิก กฎหมาย ระเบียบ กฎเกณฑ์ ข้อบังคับ ที่ล้าสมัยและ/หรือก่อให้เกิด ปัญหาในทางปฏิบัติ 14. กระจายอำนาจให้ สำนักงาน กกต. จังหวัด ให้มีความคล่องตัว 15. ติดตามและประเมิน ผล รายได้ไตรมาสและนำผลการ ประเมินไปใช้ในการพัฒนางาน ต่อไป	ครั้ง	4		
<b>ทรัพยากร (Inputs)</b>	<b>หน่วยนับ</b>	<b>ค่าเป้าหมายตัวชี้วัด (ปี พ.ศ. 2564)</b>	ผู้อำนวยการฝ่ายแผน และงบประมาณ	ระบบเศรษฐกิจ ไม่เปลี่ยนแปลงเกิน ร้อยละ 5
งบประมาณ	บาท	4,000,000		

หมายเหตุ รายละเอียดของโครงการ อาจได้รับการเปลี่ยนแปลงได้ ตามความเหมาะสมกับสถานการณ์

### 3.2 ยุทธศาสตร์ที่ 2

ยุทธศาสตร์ที่ 2 : เสริมความเข้มแข็งของเครือข่ายประชาธิปไตยและส่งเสริมการพัฒนาพรรคการเมือง มีช่วงเวลาของวัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติการรองรับในห้วงเวลาต่าง ๆ ดังนี้

#### โครงการศูนย์ส่งเสริมและพัฒนาประชาธิปไตยตำบล (ศส.ปชต.)

สาระสำคัญโดยสรุป (narrative summary: NS)	ตัวชี้วัด (objectively verifiable indicator: OVI)		แหล่งอ้างอิง (means of verification: MOV)	เงื่อนไขความสำเร็จ (important assumption: IA)
ผลลัพธ์ขั้นปลาย (ultimate outcome)	หน่วยนับ	ค่าเป้าหมาย ตัวชี้วัด (ปี พ.ศ. 2564)	รองเลขาธิการ คณะกรรมการ การเลือกตั้ง	สำนักงาน กกต. เป็นที่ยอมรับของ ประเทศในกระบวนการ เลือกตั้งอย่างมืออาชีพ ในระบอบประชาธิปไตย อันมีพระมหากษัตริย์ ทรงเป็นประมุข
เครือข่ายมีความพึงพอใจ จากการส่งเสริมการมี ส่วนร่วมทางการเมือง จากสำนักงาน กกต.	ร้อยละของ กลุ่มเป้าหมาย มีส่วนร่วมทางการเมือง เพิ่มขึ้น	5		
ผลลัพธ์ (outcome)	หน่วยนับ	ค่าเป้าหมาย ตัวชี้วัด (ปี พ.ศ. 2564)	ผู้อำนวยการสำนัก พัฒนาเครือข่ายการ เลือกตั้ง	ต้องได้รับความร่วมมือ ของหน่วยงานต่าง ๆ ในการร่วมพัฒนาศูนย์ ส่งเสริมและพัฒนา ประชาธิปไตยตำบล (ศส.ปชต.)
ประชาชนมีส่วนร่วมทางการเมือง วิถีประชาธิปไตย และมี ผู้ใช้สิทธิเลือกตั้งตาม เป้าหมายที่กำหนด	ร้อยละของจำนวน ผู้ใช้สิทธิเลือกตั้ง เป็นไปตาม เป้าหมายที่กำหนด	80	ผู้อำนวยการสำนัก ส่งเสริมความเป็น พลเมือง  ผู้อำนวยการสำนักงาน คณะกรรมการ การเลือกตั้งประจำ จังหวัด	
ผลผลิต (output)	หน่วยนับ	ค่าเป้าหมาย ตัวชี้วัด (ปี พ.ศ. 2564)	ผู้อำนวยการสำนัก พัฒนาเครือข่าย การเลือกตั้ง	ต้องไม่เกิดเหตุการณ์ ทางการเมือง
ชุมชนท้องถิ่นมีศูนย์กลางใน การส่งเสริมพัฒนา ประชาธิปไตยและ การเลือกตั้งในทุกตำบล รวมทั้งเป็นศูนย์กลางในการ เก็บข้อมูลการสรรหา กรรมการประจำหน่วย เลือกตั้งในทุกสถานการณ์	จำนวนศูนย์ส่งเสริม และพัฒนา ประชาธิปไตยตำบล ที่ได้รับการจัดตั้ง ใหม่ในปี 2564	100	ผู้อำนวยการสำนัก ส่งเสริมความเป็น พลเมือง  ผู้อำนวยการสำนักงาน คณะกรรมการ การเลือกตั้งประจำ จังหวัด	



สาระสำคัญโดยสรุป (narrative summary: NS)	ตัวชี้วัด (objectively verifiable indicator: OVI)		แหล่งอ้างอิง (means of verification: MOV)	เงื่อนไขความสำเร็จ (important assumption: IA)
กิจกรรม Activities)	หน่วยนับ	ค่าเป้าหมาย ตัวชี้วัด (ปี พ.ศ. 2564)		
1. กิจกรรมการจัดตั้งศูนย์ส่งเสริมพัฒนาประชาธิปไตยตำบลและขยายเครือข่ายภารกิจพลเมืองอาสาพัฒนาประชาธิปไตย	จำนวนศูนย์ฯ / เครือข่ายฯ ที่ได้รับการจัดตั้งใหม่ในปี 2564 (ศูนย์/เครือข่าย)	100/200	ผู้อำนวยการสำนักพัฒนาเครือข่ายการเลือกตั้ง	ไม่มีภัยทางธรรมชาติมาขัดขวางการดำเนินกิจกรรม
2. กิจกรรมการอบรมให้ความรู้กรรมการ ศส.ปชต. (แห่งละประมาณ 9 - 12 คน)	จำนวนบุคลากรผู้เข้ารับการฝึกอบรม (กรรมการฯ เก่าและใหม่) (คน)	2,000	ผู้อำนวยการสำนักส่งเสริมความเป็นพลเมือง	
3. กิจกรรมการสร้างเครือข่ายข่าว	จำนวนบุคลากรผู้เข้ารับการฝึกอบรม (คน/จังหวัด)	300	ผู้อำนวยการสำนักงานคณะกรรมการการเลือกตั้งประจำจังหวัด	
4. กิจกรรมการจัดตั้งหมู่บ้านหรือชุมชนต้นแบบ	จำนวนบุคลากรผู้เข้ารับการฝึกอบรม (คน/จังหวัด)	300	ผู้อำนวยการสำนักพัฒนาบุคลากร	
5. กิจกรรมการสร้าง กปน. มีอาชีพ	จำนวนบุคลากร (กปน.) ผู้เข้ารับการฝึกอบรม (คน/จังหวัด)	300	ผู้อำนวยการสำนักสนับสนุนงานสืบสวนสอบสวน	
6. กิจกรรมการให้ความรู้เกี่ยวกับประชาธิปไตยและการเลือกตั้ง	จำนวนบุคลากรผู้เข้ารับการฝึกอบรม จำนวน 300 คน/จังหวัด	22,500	ผู้อำนวยการสำนักสืบสวนสอบสวนและวินิจฉัย 1-5	
7. กิจกรรมประเมินผลการประเมินผลรายเดือน การประเมินผลรายปี	ผลการประเมินรายเดือน	12		
8. ติดตามและประเมิน ผลรายไตรมาสและนำผลการประเมินไปใช้ในการพัฒนาต่อไป	ครั้ง	4		
<b>ทรัพยากร (Inputs)</b>	<b>หน่วยนับ</b>	<b>ค่าเป้าหมาย ตัวชี้วัด (ปี พ.ศ. 2564)</b>	<b>ผู้อำนวยการฝ่ายแผนและงบประมาณ</b>	<b>อัตราเงินเพื่อสูงขึ้นไม่เกิน ร้อยละ 5</b>
งบประมาณรวม	บาท	25,000,000		

หมายเหตุ รายละเอียดของโครงการ อาจได้รับการเปลี่ยนแปลงได้ ตามความเหมาะสมกับสถานการณ์

โครงการสร้างนวัตกรรมการมีส่วนร่วมทางการเมืองของประชาชน

สาระสำคัญโดยสรุป (narrative summary: NS)	ตัวชี้วัด (objectively verifiable indicator: OVI)		แหล่งอ้างอิง (means of verification: MOV)	เงื่อนไขความสำเร็จ (important assumption: IA)
<b>ผลลัพธ์ขั้นปลาย (ultimate outcome)</b>	<b>หน่วยนับ</b>	<b>ค่าเป้าหมาย ตัวชี้วัด (ปี พ.ศ. 2564)</b>	รองเลขาธิการ คณะกรรมการ การเลือกตั้ง	สำนักงาน กกต. เป็นที่ยอมรับ ของประเทศ ในกระบวนการเลือกตั้ง อย่างมีอาชีพในระบอบ ประชาธิปไตยอันมี พระมหากษัตริย์ทรงเป็น ประมุข
สำนักงาน กกต. มีสมรรถนะในการส่งเสริม การมีส่วนร่วมทาง การเมือง	ระดับสมรรถนะของ บุคลากรในการ ส่งเสริมการมีส่วน ร่วมทางการเมือง	3		
<b>ผลลัพธ์ (outcome)</b>	<b>หน่วยนับ</b>	<b>ค่าเป้าหมาย ตัวชี้วัด (ปี พ.ศ. 2564)</b>	ผู้อำนวยการสำนัก พัฒนาเครือข่ายการ เลือกตั้ง  ผู้อำนวยการสำนักงาน คณะกรรมการ การเลือกตั้งประจำ จังหวัด  ผู้อำนวยการสำนัก พัฒนาบุคลากร  ผู้อำนวยการสำนักส่งเสริม ความเป็นพลเมือง  ผู้อำนวยการสำนักสนับสนุน การเลือกตั้งและการ ออกเสียงประชามติ	กลุ่มเป้าหมายที่ร่วม กิจกรรมต้องมีศักยภาพ ในการดำเนินการเพื่อ เสริมสร้างวัฒนธรรม ทางการเมืองแบบมีส่วน ร่วมและการดำเนินการ เพื่อสร้างความพร้อม ให้กับ ประชาชน ในท้องถิ่น
บุคลากรมีการส่งเสริม การมีส่วนร่วมทาง การเมือง และมุ่งเน้น การปฏิบัติงานที่มีความเป็น มืออาชีพและเป็นกลาง ทางการเมือง	ร้อยละของบุคลากร ที่มุ่งเน้นการ ปฏิบัติงานที่มีความ เป็นมืออาชีพและ เป็นกลางทาง การเมือง	60		
<b>ผลผลิต (output)</b>	<b>หน่วยนับ</b>	<b>ค่าเป้าหมาย ตัวชี้วัด (ปี พ.ศ. 2564)</b>	ผู้อำนวยการสำนัก พัฒนาเครือข่ายการ เลือกตั้ง  ผู้อำนวยการสำนักงาน คณะกรรมการการ เลือกตั้งประจำจังหวัด  ผู้อำนวยการสำนัก พัฒนาบุคลากร  ผู้อำนวยการสำนักส่งเสริม ความเป็นพลเมือง	ต้องได้รับการสนับสนุน เชิงนโยบายเพื่อการ ดำเนินการแบบ มีส่วนร่วม
จังหวัดนำร่องที่มีนวัตกรรม ต้นแบบและเป็นจังหวัด ทดลอง (pilot project)	ร้อยละของ กลุ่มเป้าหมายมี ทัศนคติที่ดี และมีส่วนร่วม ในทางการเมือง อย่างสร้างสรรค์	60		

สาระสำคัญโดยสรุป (narrative summary: NS)	ตัวชี้วัด (objectively verifiable indicator: OVI)		แหล่งอ้างอิง (means of verification: MOV)	เงื่อนไขความสำเร็จ (important assumption: IA)
			ผู้อำนวยการสำนักสนับสนุน การเลือกตั้งและการ ออกเสียงประชามติ  ผู้อำนวยการสำนัก เทคโนโลยีสารสนเทศ	
กิจกรรม (activities)	หน่วยนับ	ค่าเป้าหมาย ตัวชี้วัด (ปี พ.ศ. 2564)	ผู้อำนวยการสำนัก พัฒนาเครือข่าย การเลือกตั้ง	ไม่มีภัยทางธรรมชาติมา ขัดขวางการดำเนิน กิจกรรม
<p>1. ฝึกอบรมเตรียมความพร้อมให้แก่บุคลากรของสำนักงาน กกต. และสำนักงาน กกต.ประจำจังหวัดเพื่อเป็นวิทยากรและดำเนินการเสริมสร้างวัฒนธรรมทางการเมืองแบบมีส่วนร่วม</p> <p>2. สร้างความเข้มแข็งให้ชุมชนประชาธิปไตย</p> <p>3. สนับสนุนและส่งเสริมให้ประชาชนทั่วไปในชุมชนมีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็นในเรื่องต่าง ๆ มากขึ้น</p> <p>4. เสริมสร้างการรวมกลุ่มของประชาชนให้มีความเข้มแข็งในการรักษาสิทธิเสรีภาพให้เกิดความเสมอภาคในสังคมและเฝ้าระวังการดำเนินการของนักการเมือง พรรคการเมือง ภายใต้กติกาของสังคมและมีความเป็นประชาธิปไตย</p> <p>5. ให้ความรู้ความเข้าใจแก่ประชาชนกลุ่มเป้าหมาย</p> <p>6. จัดกิจกรรมที่จะช่วยส่งเสริมความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับประชาธิปไตยมากขึ้น</p> <p>7. ดำเนินการรณรงค์เพื่อให้ข้อมูลความรู้และ</p>	<p>จำนวนบุคลากรผู้เข้ารับการฝึกอบรม (คน/จังหวัด)</p> <p>จำนวนบุคลากรผู้เข้ารับการฝึกอบรม (คน/จังหวัด)</p>	<p>300</p> <p>300</p>	<p>ผู้อำนวยการสำนักส่งเสริมความเป็นพลเมือง</p> <p>ผู้อำนวยการสำนักงานคณะกรรมการการเลือกตั้งประจำจังหวัด</p> <p>ผู้อำนวยการสำนักพัฒนาบุคลากร</p> <p>ผู้อำนวยการสำนักพัฒนาเครือข่ายการเลือกตั้ง</p> <p>ผู้อำนวยการสำนักส่งเสริมความเป็นพลเมือง</p> <p>ผู้อำนวยการสำนักงานคณะกรรมการการเลือกตั้งประจำจังหวัด</p> <p>ผู้อำนวยการสำนักพัฒนาบุคลากร</p> <p>ผู้อำนวยการสำนักพัฒนาเครือข่ายการเลือกตั้ง</p>	

สาระสำคัญโดยสรุป (narrative summary: NS)	ตัวชี้วัด (objectively verifiable indicator: OVI)		แหล่งอ้างอิง (means of verification: MOV)	เงื่อนไขความสำเร็จ (important assumption: IA)
การปรับเปลี่ยนทัศนคติ ในการสร้างวัฒนธรรมทาง การเมืองแบบมีส่วนร่วมให้กับ ประชาชนโดยใช้สื่อต่าง ๆ และนักแสดงที่มีชื่อเสียง เพื่อให้ประชาชนในท้องถิ่นมี ความเป็นพลเมืองที่รู้จัก หน้าที่ รู้จักปกป้องสิทธิและ ไม่ยอมให้ใครนำสิทธิของตน ไปใช้ในทางที่ผิด รวมทั้ง เพื่อให้ประชาชนมีทัศนคติที่ดี ต่อต่อระบบการเมืองใน ระบอบประชาธิปไตย และ มีความพร้อมที่จะเข้าไปมีส่วน ร่วมในทุกกิจกรรมทาง การเมืองอย่างสร้างสรรค์ 8. จัดกิจกรรมในจังหวัดนำ ร่องทดลอง 9. สำรวจทัศนคติของ ประชาชนกลุ่มเป้าหมายที่เข้า ร่วมกิจกรรม เกี่ยวกับทัศนคติ ที่ดีต่อระบบการเมืองใน ระบอบประชาธิปไตย และ มีความพร้อมที่จะเข้าไปมีส่วน ร่วมในทุกกิจกรรมทาง การเมืองอย่างสร้างสรรค์ 10. ติดตามและประเมินผล รายไตรมาสและนำผล การประเมินไปใช้ ในการพัฒนางานต่อไป	ร้อยละ	60	ผู้อำนวยการสำนัก ส่งเสริมความเป็น พลเมือง  ผู้อำนวยการสำนักงาน คณะกรรมการ การเลือกตั้งประจำ จังหวัด	
	ครั้ง	4		
<b>ทรัพยากร (Inputs)</b>	<b>หน่วยนับ</b>	<b>ค่าเป้าหมาย ตัวชี้วัด (ปี พ.ศ. 2564)</b>	ผู้อำนวยการฝ่ายแผน และงบประมาณ	ระบบเศรษฐกิจ ไม่เปลี่ยนแปลงเกิน ร้อยละ 5
งบประมาณ	บาท	3,500,000		

หมายเหตุ รายละเอียดของโครงการ อาจได้รับการเปลี่ยนแปลงได้ ตามความเหมาะสมกับสถานการณ์

โครงการเครือข่ายเฝ้าระวังประชาธิปไตย

สาระสำคัญโดยสรุป (narrative summary: NS)	ตัวชี้วัด (objectively verifiable indicator: OVI)		แหล่งอ้างอิง (means of verification: MOV)	เงื่อนไขความสำเร็จ (important assumption: IA)
ผลลัพธ์ขั้นปลาย (ultimate outcome)	หน่วยนับ	ค่าเป้าหมาย ตัวชี้วัด (ปี พ.ศ. 2564)	รองเลขาธิการ คณะกรรมการ การเลือกตั้ง	สำนักงาน กตด. เป็นที่ยอมรับของประเทศ ในกระบวนการเลือกตั้ง อย่างมีอาชีพในระบอบ ประชาธิปไตยอันมี พระมหากษัตริย์ทรงเป็น ประมุข
เครือข่ายมีส่วนร่วมทางการ เมืองอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน	ร้อยละของ เครือข่าย มีการดำเนิน กิจกรรมอย่าง ต่อเนื่อง	50		
ผลลัพธ์ (outcome)	หน่วยนับ	ค่าเป้าหมาย ตัวชี้วัด (ปี พ.ศ. 2564)	ผู้อำนวยการสำนัก พัฒนาเครือข่ายการ เลือกตั้ง	ความสัมพันธ์ภาพที่ดี ระหว่างเครือข่ายกับ สำนักงาน กตด.
เครือข่ายพัฒนาและเฝ้าระวัง กระบวนการเลือกตั้ง ทั้งในและต่างประเทศ	ร้อยละของ ข้อมูลและ สารสนเทศ ที่ได้รับแจ้ง จากเครือข่าย เพิ่มขึ้นจากปี ที่ผ่านมา	5	ผู้อำนวยการสำนัก ส่งเสริมความเป็น พลเมือง  ผู้อำนวยการสำนักงาน คณะกรรมการ การเลือกตั้งประจำ จังหวัด  ผู้อำนวยการสำนัก สนับสนุนงานสืบสวน สอบสวน	สำนักงาน กตด.จังหวัด และระหว่างเครือข่าย ด้วยกัน รวมทั้ง การ เสริมสร้างประสิทธิภาพ ในการสื่อสารสองทางกับ เครือข่าย
ผลผลิต (output)	หน่วยนับ	ค่าเป้าหมาย ตัวชี้วัด (ปี พ.ศ. 2564)	ผู้อำนวยการสำนัก พัฒนาเครือข่ายการ เลือกตั้ง	เครือข่ายต้องได้รับความรู้ ความเข้าใจอย่างถูกต้อง เกี่ยวกับการปกครอง ในระบอบประชาธิปไตย ในระดับที่สามารถ กระจายต่อสู่ กลุ่มเป้าหมายได้อย่าง ถูกต้อง
เครือข่ายความร่วมมือในการ เฝ้าระวังและดำเนินงาน ช่วยเหลือการปฏิบัติงานของ สำนักงาน กตด.ที่ครอบคลุม ทุกพื้นที่ทั่วประเทศ	ร้อยละของ จำนวน เครือข่ายที่ เพิ่มขึ้นจากปี ที่ผ่านมา	5	ผู้อำนวยการสำนัก ส่งเสริมความเป็น พลเมือง  ผู้อำนวยการสำนักงาน คณะกรรมการการ เลือกตั้งประจำจังหวัด	

สาระสำคัญโดยสรุป (narrative summary: NS)	ตัวชี้วัด (objectively verifiable indicator: OVI)		แหล่งอ้างอิง (means of verification: MOV)	เงื่อนไขความสำเร็จ (important assumption: IA)
กิจกรรม (activities)	หน่วยนับ	ค่าเป้าหมาย ตัวชี้วัด (ปี พ.ศ. 2564)	ผู้อำนวยการสำนัก พัฒนาเครือข่าย การเลือกตั้ง	การให้ความร่วมมือ ของประชาชน
1. สร้างและขยายเครือข่าย ทั้งภาคประชาชนและภาครัฐ ให้เพิ่มมากขึ้น (โดยเน้น การจัดตั้งองค์กรอาสาสมัครภาค ประชาชนเฝ้าระวังปัญหาการ ทุจริตการเลือกตั้งในชุมชน ท้องถิ่น)  2. ฝึกอบรม ให้ความรู้ พัฒนา องค์ความรู้ให้แก่เครือข่าย อย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ โดยเฉพาะการสร้าง ความ ตระหนักให้เครือข่ายเห็นถึง ความสำคัญของการสร้าง ความเข้มแข็งของ กระบวนการเลือกตั้งเพื่อให้ ได้คนดีมาปกครองบ้านเมือง และความสำคัญในการ เฝ้าระวังเกี่ยวกับการกระทำ ที่เป็นปฏิปักษ์กับการปกครอง ในระบอบประชาธิปไตยอันมี พระมหากษัตริย์ทรงเป็น ประมุขในพื้นที่	จำนวน เครือข่ายที่ เพิ่มขึ้น	ร้อยละ 5 ของปีที่แล้ว	ผู้อำนวยการสำนัก ส่งเสริมความเป็น พลเมือง  ผู้อำนวยการสำนักงาน คณะกรรมการ การเลือกตั้งประจำ จังหวัด	
3. สร้างความสัมพันธ์ที่ดี ระหว่างสำนักงาน กกต./ สำนักงาน กกต. จังหวัด กับเครือข่าย และสนับสนุน กิจกรรมเครือข่ายสัมพันธ์ ระหว่างเครือข่ายของ สำนักงาน	จำนวน เครือข่ายใน พื้นที่ที่ได้ร่วม กิจกรรม เครือข่าย สัมพันธ์	ร้อยละ 50 ของจำนวน เครือข่ายที่มี ในปีที่ผ่านมา	ผู้อำนวยการสำนัก สนับสนุนงานสืบสวน สอบสวน  ผู้อำนวยการสำนัก พัฒนาเครือข่าย การเลือกตั้ง  ผู้อำนวยการสำนัก ส่งเสริมความเป็น พลเมือง  ผู้อำนวยการสำนักงาน คณะกรรมการ การเลือกตั้งประจำ จังหวัด  ผู้อำนวยการสำนัก พัฒนาเครือข่าย การเลือกตั้ง	

สาระสำคัญโดยสรุป (narrative summary: NS)	ตัวชี้วัด (objectively verifiable indicator: OVI)		แหล่งอ้างอิง (means of verification: MOV)	เงื่อนไขความสำเร็จ (important assumption: IA)
4. สร้างช่องทางการสื่อสาร ทั้งการสื่อสารทางเดียวและ การสื่อสารสองทางเพื่อ เผยแพร่ข้อมูลข่าวสาร ที่ถูกต้องแก่เครือข่ายอย่าง ถูกต้องและรวดเร็ว รวมทั้ง สามารถรับการแจ้งข่าวสาร และเบาะแสต่าง ๆ เพื่อการ เฝ้าระวังในพื้นที่ได้อย่าง รวดเร็วทันต่อเหตุการณ์	จำนวนช่อง ทางการการ สื่อสาร	อย่างน้อย 2 ช่องทาง	ผู้อำนวยการสำนัก ส่งเสริมความเป็น พลเมือง  ผู้อำนวยการสำนักงาน คณะกรรมการ การเลือกตั้งประจำ จังหวัด  ผู้อำนวยการสำนัก เทคโนโลยีสารสนเทศ	
5. ประชุมสัมมนาประจำปี เพื่อแลกเปลี่ยนความคิดเห็น และสรุปบทเรียนในเรื่องต่าง ๆ ในรอบปี รวมทั้ง การเชิดชู เครือข่ายที่มีผลงานดีเด่นใน รอบปี (เป็นกิจกรรมที่ เชื่อมโยงกับการประเมินผล ประจำปี)	จำนวนจังหวัด ที่จัดกิจกรรม	ทุกจังหวัด	ผู้อำนวยการสำนัก ประชาสัมพันธ์  ผู้อำนวยการสำนัก บริหารการเลือกตั้งและ การออกเสียงประชามติ	
6. ให้ความรู้เกี่ยวกับ ประชาธิปไตยและการ เลือกตั้ง	จำนวนบุคลากร ผู้เข้ารับ การฝึกอบรม	จำนวน 300 คน/ จังหวัด (รวมทุก จังหวัด 22,500 คน)	1 และ 2  ผู้อำนวยการสำนัก สืบสวนสอบสวนและ วินิจฉัย 1-5	
7. ประเมินผล การประเมินผลรายเดือน การประเมินผลรายปี	ผลการประเมิน รายเดือน	12	ผู้อำนวยการสำนัก สนับสนุนงานสืบสวน สอบสวน	
8. ติดตามและประเมิน ผลรายไตรมาสและนำผลการ ประเมินไปใช้ ในการพัฒนางานต่อไป	ครั้ง	4		
<b>ทรัพยากร (Inputs)</b>	<b>หน่วยนับ</b>	<b>ค่าเป้าหมาย ตัวชี้วัด (ปี พ.ศ. 2564)</b>	ผู้อำนวยการฝ่ายแผน และงบประมาณ	ระบบเศรษฐกิจ เปลี่ยนแปลง ไม่เกิน ร้อยละ 5
งบประมาณรวม	บาท	174,000,000		

หมายเหตุ รายละเอียดของโครงการ อาจได้รับการเปลี่ยนแปลงได้ ตามความเหมาะสมกับสถานการณ์

### 3.3 ยุทธศาสตร์ที่ 3

ยุทธศาสตร์ที่ 3 : สร้างเสริมความรู้ พลังศรัทธา และพลังร่วมวิถีการปกครองในระบอบประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข มีห้วงเวลาของวัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติการรองรับในห้วงเวลาต่าง ๆ ดังนี้

โครงการศึกษารูปแบบและความเหมาะสมของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ช่องทางการสื่อสาร ที่จำเป็นสำหรับการขับเคลื่อนวิถีประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข

สาระสำคัญโดยสรุป (narrative summary: NS)	ตัวชี้วัด (objectively verifiable indicator: OVI)		แหล่งอ้างอิง (means of verification: MOV)	เงื่อนไขความสำเร็จ (important assumption: IA)
<b>ผลลัพธ์ขั้นปลาย (ultimate outcome)</b>	หน่วยนับ	ค่าเป้าหมาย ตัวชี้วัด (ปี พ.ศ. 2564)	รองเลขาธิการ คณะกรรมการการเลือกตั้ง	สำนักงาน กกต. เป็นที่ยอมรับของประเทศ ในกระบวนการเลือกตั้งอย่างมีอาชีพในระบอบประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข
บุคลากรสำนักงาน กกต. เป็นผู้นำการพลิกโฉมการเมืองไทยที่ชาญฉลาด (smart political transformer)	ร้อยละของนวัตกรรมระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารที่เหมาะสมในการขับเคลื่อนวิถีประชาธิปไตย	70		
<b>ผลลัพธ์ (outcome)</b>	หน่วยนับ	ค่าเป้าหมาย ตัวชี้วัด (ปี พ.ศ. 2564)	ผู้อำนวยการสำนักเทคโนโลยีสารสนเทศ	การดำเนินการโครงการอื่นที่เกี่ยวข้องต้องประสบความสำเร็จ
ช่องทางการสื่อสารที่สามารถเข้าถึงกลุ่มเป้าหมายในการสื่อสารของสำนักงาน กกต. ได้อย่างทั่วถึง สะดวกและรวดเร็ว	ระดับความก้าวหน้าในการพัฒนารูปแบบ <sup>1</sup>	4		
<b>ผลผลิต (output)</b>	หน่วยนับ	ค่าเป้าหมาย ตัวชี้วัด (ปี พ.ศ. 2564)	ผู้อำนวยการสำนักเทคโนโลยีสารสนเทศ	ไม่มีการเปลี่ยนแปลงระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ
รายการผลการศึกษารูปแบบของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ช่องทางการสื่อสารที่เหมาะสมและจำเป็น	ระดับความคืบหน้าในการดำเนินการศึกษา <sup>2</sup>	2		ช่องทางการสื่อสาร พฤติกรรมการสื่อสารทางการเมืองแบบพลิกโฉม และ/หรือเหตุที่ไม่

<sup>1</sup> ระดับ 1 ว่าจ้างที่ปรึกษา ; ระดับ 2 ดำเนินการศึกษา ; ระดับ 3 การศึกษาแล้วเสร็จ ; ระดับ 4 พัฒนาระบบและช่องทางการสื่อสาร ; ระดับ 5 เริ่มใช้ประโยชน์จากระบบและช่องทางการสื่อสาร

<sup>2</sup> ระดับ 1 รายงานการศึกษาขั้นต้น : ระเบียบวิธีการศึกษา ; ระดับ 2 รายงานผลการสำรวจวรรณกรรม ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ และช่องทางการสื่อสารที่ใช้ในปฏิบัติการด้านการพัฒนาการเมือง ; ระดับ 3 รายงานผลการนำเสนอข้อสรุปเชิงอุปนัย



สาระสำคัญโดยสรุป (narrative summary: NS)	ตัวชี้วัด (objectively verifiable indicator: OVI)		แหล่งอ้างอิง (means of verification: MOV)	เงื่อนไขความสำเร็จ (important assumption: IA)
สำหรับการขับเคลื่อนวิถี ประชาธิปไตยอันมี พระมหากษัตริย์ทรงเป็น ประมุข				สามารถคาดการณ์ได้ใน ระหว่างการศึกษา
<b>กิจกรรม (activities)</b>	<b>หน่วยนับ</b>	<b>ค่าเป้าหมาย ตัวชี้วัด (ปี พ.ศ. 2564)</b>	<b>ผู้อำนวยการสำนัก เทคโนโลยีสารสนเทศ</b>	<b>ได้ทีมงานที่ปรึกษาที่มี คุณภาพ/ความพร้อม ตรงตามจุดมุ่งหมาย ของโครงการ</b>
1. เสวนาเชิงวิชาการเพื่อหา ข้อสรุปเชิงอุปนัยของวิถี ประชาธิปไตย โดยใช้ตัวแบบ DARE เป็นต้นร่างใน การพิจารณา	ครั้ง	2	ผู้อำนวยการสำนัก พัฒนาเครือข่ายการ เลือกตั้ง	
2. จัดทำและว่าจ้างที่ปรึกษา ในการพัฒนาระบบเทคโนโลยี สารสนเทศช่องทาง การสื่อสารฯ	ครั้ง	1	ผู้อำนวยการสำนัก ส่งเสริมความเป็น พลเมือง	
3. จัดให้มีการทำงานร่วมใน ลักษณะคู่ขนานเพื่อศึกษา เรียนรู้/สอบทานงานของที่ ปรึกษา	ครั้ง	6	ผู้อำนวยการสำนัก ประชาสัมพันธ์	
4. ส่งเสริมสนับสนุนให้มีการ สร้างนวัตกรรมในการใช้ เทคโนโลยีสารสนเทศและ ช่องทางการสื่อสารเพื่อ ขับเคลื่อนวิถีประชาธิปไตย	ครั้ง	12	ผู้อำนวยการสำนัก พัฒนาเครือข่าย	
5. สัมมนาเชิงปฏิบัติการเพื่อ สอบทานผลการปฏิบัติงาน ด้านการพัฒนารูปแบบ เทคโนโลยีสารสนเทศฯ	ครั้ง	2	ผู้อำนวยการสำนัก ส่งเสริมความเป็น พลเมือง	
6. ส่งเสริมสนับสนุนให้สื่อ หลักและผู้นำเสนอข้อมูล ข่าวสารในสังคมออนไลน์ ที่มีระบบกำกับดูแลและ ควบคุมตรวจสอบการ นำเสนอข้อมูลข่าวสาร เกี่ยวกับกระบวนการเลือกตั้ง ในสื่ออื่น ๆ	ครั้ง	12		

เกี่ยวกับรูปแบบของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและช่องทางการสื่อสาร ; ระดับ 4 รายงานผลการทดลอง และ การสัมมนา  
เชิงปฏิบัติการเพื่อสอบทานและปรับปรุงระบบฯ ให้สามารถนำผลการศึกษาไปใช้งานได้จริง ; ระดับ 5 รายงานผลการศึกษาระดับ  
สมบูรณ์ ; ตัวแบบของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ช่องทางการสื่อสาร

สาระสำคัญโดยสรุป (narrative summary: NS)	ตัวชี้วัด (objectively verifiable indicator: OVI)		แหล่งอ้างอิง (means of verification: MOV)	เงื่อนไขความสำเร็จ (important assumption: IA)
7. จัดทำและเสนอ กระบวนการถ่ายทอดความรู้ ความเข้าใจ และค่านิยมการ เลือกตั้ง	ครั้ง	2		
8. พัฒนาการบวนการ ถ่ายทอดความรู้ ความเข้าใจ และค่านิยมการเลือกตั้งให้มี มาตรฐานการดำเนินงาน ตาม หลักสากล	ครั้ง	2		
9. พัฒนาเพื่อยกระดับ บุคลากรของสำนักงาน กกต. ให้เป็นแบบอย่างที่ดีด้านการ ถ่ายทอดความรู้ ในยุคดิจิทัล	ครั้ง	6		
10. พัฒนาระบบการเรียนรู้ ด้านวิถีประชาธิปไตย กระบวนการเลือกตั้งที่ดี และ การสร้างเครือข่ายและพลัง ร่วมในการขับเคลื่อนไปสู่วิถี การปกครองในระบอบ ประชาธิปไตย	ระบบ	1		
11. พัฒนานวัตกรรมสื่อสาร และให้บริการข่าวสารด้าน การขับเคลื่อนวิถี ประชาธิปไตย	ครั้ง	2		
12. ติดตามและประเมิน ผลรายไตรมาสและนำผลการ ประเมินไปใช้ใน การพัฒนางานต่อไป	ครั้ง	4		
<b>ทรัพยากร (Inputs)</b>	<b>หน่วยนับ</b>	<b>ค่าเป้าหมาย ตัวชี้วัด (ปี พ.ศ. 2564)</b>	ผู้อำนวยการฝ่ายแผน และงบประมาณ	อัตราเงินเพื่อไม่เกิน ร้อยละ 5
1. คณะทำงาน	คน	5		
2. งบประมาณดำเนินงาน	บาท	5,000,000		

หมายเหตุ รายละเอียดของโครงการ อาจได้รับการเปลี่ยนแปลงได้ ตามความเหมาะสมกับสถานการณ์

โครงการสร้างจิตสำนึกพลเมืองดีวิถีประชาธิปไตย

สาระสำคัญโดยสรุป (narrative summary: NS)	ตัวชี้วัด (objectively verifiable indicator: OVI)		แหล่งอ้างอิง (means of verification: MOV)	เงื่อนไขความสำเร็จ (important assumption: IA)
<b>ผลลัพธ์ขั้นปลาย (ultimate outcome)</b>	หน่วยนับ	ค่าเป้าหมาย ตัวชี้วัด (ปี พ.ศ. 2564)	รองเลขาธิการ คณะกรรมการการ เลือกตั้ง	สำนักงาน กกต. เป็นที่ยอมรับของประเทศในกระบวนการเลือกตั้งอย่างมืออาชีพในระบอบประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข
กลุ่มเป้าหมายมีความรู้ด้านพลเมืองศึกษา	ร้อยละ กลุ่มเป้าหมาย ได้รับความรู้ ด้านพลเมือง ศึกษา	80		
<b>ผลลัพธ์ (outcome)</b>	หน่วยนับ	ค่าเป้าหมาย ตัวชี้วัด (ปี พ.ศ. 2564)	ผู้อำนวยการสำนัก ที่รับผิดชอบงาน ด้านการสร้างจิตสำนึก พลเมืองดีวิถี ประชาธิปไตยฯ ระดับเขตพื้นที่	ระดับความขัดแย้งและเห็นต่างทางการเมืองมีได้มีความรุนแรงไปกว่าที่เป็นอยู่ในปัจจุบัน และ/หรือ มีการกระทำอื่นใดเพื่อให้เกิดความขัดแย้งทางการเมือง
การเผยแพร่ความรู้ในการขับเคลื่อนวิถีประชาธิปไตยและการพัฒนาความรู้เกี่ยวกับกระบวนการเลือกตั้งให้ระบบการเลือกตั้งที่ดี	ระดับความ คืบหน้า ในการ ดำเนินงาน <sup>3</sup>	2		
<b>ผลผลิต (output)</b>	หน่วยนับ	ค่าเป้าหมาย ตัวชี้วัด (ปี พ.ศ. 2564)	ผู้อำนวยการสำนัก ที่รับผิดชอบงาน ด้านการสร้างจิตสำนึก พลเมืองดีวิถี ประชาธิปไตยฯ ระดับเขตพื้นที่	ทุกส่วนที่รับผิดชอบในการดำเนินกิจกรรมทั้ง 5 พึ่งต้องมีความเข้าใจในวัตถุประสงค์ของโครงการความสัมพันธ์เชื่อมโยงระหว่างกิจกรรมเป้าหมายของแต่ละกิจกรรมอย่างชัดเจน
จังหวัดเป้าหมายที่ผ่านการประเมินว่ามีประชาชนไม่ต่ำกว่าร้อยละ 40 ที่มีจิตสำนึกในการเป็นพลเมืองดีวิถีประชาธิปไตย <sup>4</sup>	จำนวนจังหวัด ที่ผ่านการ ประเมินฯ	40		

<sup>3</sup> ระดับ 1 ประชาชนในจังหวัดเป้าหมายมีอัตราการกระทำผิดด้านวินัยทางการเมืองลดลง หรือ ไม่เกิน x

ระดับ 2 ประชาชนในจังหวัดเป้าหมายมีอัตราความรับผิดชอบทางการเมืองสูงขึ้น

ระดับ 3 ประชาชนในจังหวัดเป้าหมายมีการยอมรับและเคารพความเห็นต่างมากขึ้น / การไม่ยอมรับและเคารพความเห็นต่างลดลง

ระดับ 4 ประชาชนในจังหวัดเป้าหมายมีพลังร่วมในการขับเคลื่อนวิถีประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุขบนพื้นฐานสังคมอุดมปัญญา

ระดับ 5 จังหวัดเป้าหมายที่ผ่านการประเมินว่ามีความสามารถสูงในการขับเคลื่อนวิถีประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข และมีความพร้อมในการจัดการเลือกตั้งด้วยตนเอง

<sup>4</sup> ร้อยละ 40 เป็นอัตราที่มีพลังมากเพียงพอที่จะก่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลง / การประเมิน อาจพิจารณาจากภาคส่วนหรือจำนวนประชากรโดยรวมของแต่ละเขตพื้นที่ แล้วแต่ความเหมาะสม

สาระสำคัญโดยสรุป (narrative summary: NS)	ตัวชี้วัด (objectively verifiable indicator: OVI)		แหล่งอ้างอิง (means of verification: MOV)	เงื่อนไขความสำเร็จ (important assumption: IA)
กิจกรรม (activities)	หน่วยนับ	ค่าเป้าหมาย ตัวชี้วัด (ปี พ.ศ. 2564)		
1. รณรงค์ให้ทุกภาคส่วน มีความรู้ความเข้าใจที่ถูกต้อง เกี่ยวกับสาระสำคัญของวิถี ประชาธิปไตย และหน้าที่ใน การร่วมจัดการเลือกตั้ง	ครั้ง	1	ผู้อำนวยการสำนัก ยุทธศาสตร์ และ/หรือ ผู้อำนวยการสำนักที่ รับผิดชอบงาน ด้านการสร้างจิตสำนึก พลเมืองดีวิถี ประชาธิปไตยฯ ระดับ เขตพื้นที่	สถานการณ์บ้านเมืองต้อง อยู่ในภาวะปกติ
2. ผูกอบรมหลักสูตร ค่านิยมหลักของ ประชาธิปไตย	ครั้ง	40	ผู้อำนวยการสำนัก ประชาสัมพันธ์	
3. ติดตามผลและสนับสนุน ให้ผู้ผ่านการฝึกอบรม มีบทบาทสำคัญในการรณรงค์ เผยแพร่ความรู้เกี่ยวกับวิถี ประชาธิปไตย กระบวนการ เลือกตั้งที่ดี และการ ขับเคลื่อนไปสู่วิถี ประชาธิปไตยของ ภาคประชาชน	ครั้ง	2	ผู้อำนวยการสำนัก พัฒนาเครือข่ายการ เลือกตั้ง  ผู้อำนวยการสำนัก ส่งเสริมความเป็น พลเมือง	
4. เสริมแรงให้ผู้ทำ Vlog สร้างพลังร่วมในการรณรงค์ อย่างจริงจังและต่อเนื่อง	รางวัล	5	ผู้อำนวยการสำนัก สนับสนุนการเลือกตั้ง และการออกเสียง ประชามติ	
5. กิจกรรมจัดตั้ง YouTube channel / Thailand good election	ครั้ง	1	ผู้อำนวยการสำนัก พัฒนาบุคลากร	
6. รณรงค์เพื่อขับเคลื่อนไปสู่ วิถีประชาธิปไตย ผ่านตัวแบบ DARE	ครั้ง	4	ผู้อำนวยการสำนัก บริหารทรัพยากรบุคคล	
7. เผยแพร่อุดมการณ์และ ค่านิยมประชาธิปไตย ด้วยการแสดงแบบอย่าง (architype) ที่ดี	ครั้ง	4		
8. ส่งเสริม สนับสนุน เสริมแรงให้ภาคประชาชน มีขีดความสามารถในการ ขับเคลื่อนไปสู่วิถี ประชาธิปไตย และมีบทบาท สำคัญยิ่งในการนำคนดี มีคุณภาพเข้าสู่ระบบ การเมืองการปกครอง	ครั้ง	4		

สาระสำคัญโดยสรุป (narrative summary: NS)	ตัวชี้วัด (objectively verifiable indicator: OVI)		แหล่งอ้างอิง (means of verification: MOV)	เงื่อนไขความสำเร็จ (important assumption: IA)
9. ปลุกฝังอุดมการณ์และ ค่านิยมร่วมในองค์กรและ ผลักดันให้เกิดการปรับเปลี่ยน พฤติกรรมของบุคคลใน องค์กร	ครั้ง	12		
10. ติดตามและประเมิน ผลรายไตรมาสและนำผลการ ประเมินไปใช้ ในการพัฒนางานต่อไป	ครั้ง	4		
<b>ทรัพยากร (Inputs)</b>	<b>หน่วยนับ</b>	<b>ค่าเป้าหมาย ตัวชี้วัด (ปี พ.ศ. 2564)</b>	ผู้อำนวยการฝ่ายแผน และงบประมาณ	1. ต้องไม่มีการเปลี่ยนแปลง คณะทำงาน 2. มีอัตราเงินเพื่อ ไม่เกินร้อยละ 5
1. คณะทำงาน	คน	10		
2. งบประมาณดำเนินงาน	บาท	20,000,000		

หมายเหตุ รายละเอียดของโครงการ อาจได้รับการเปลี่ยนแปลงได้ ตามความเหมาะสมกับสถานการณ์

โครงการพลเมืองศึกษา (civic education)

สาระสำคัญโดยสรุป (narrative summary: NS)	ตัวชี้วัด (objectively verifiable indicator: OVI)		แหล่งอ้างอิง (means of verification: MOV)	เงื่อนไขความสำเร็จ (important assumption: IA)
<b>ผลลัพธ์ขั้นปลาย (ultimate outcome)</b>	หน่วยนับ	ค่าเป้าหมาย ตัวชี้วัด (ปี พ.ศ. 2564)	รองเลขาธิการ คณะกรรมการการ เลือกตั้ง	สำนักงาน กกต. เป็นที่ยอมรับของประเทศ ในกระบวนการเลือกตั้ง อย่างมืออาชีพในระบอบ ประชาธิปไตยอันมี พระมหากษัตริย์ทรงเป็น ประมุข
กลุ่มเป้าหมายมีความรู้ ด้านพลเมืองศึกษา	ร้อยละ กลุ่มเป้าหมาย ได้รับความรู้ ด้านพลเมือง ศึกษา	80		
<b>ผลลัพธ์ (outcome)</b>	หน่วยนับ	ค่าเป้าหมาย ตัวชี้วัด (ปี พ.ศ. 2564)	ผู้อำนวยการสำนัก ที่ได้รับมอบหมาย	สถานการณ์บ้านเมือง ต้องอยู่ในภาวะปกติ
ประชาชนมีความรู้ความ เข้าใจด้านพลเมืองศึกษา (civic education) เชิง สมานฉันท์ รวมทั้งการแก้ไข ปัญหาความขัดแย้งที่เกิดขึ้น จากความเห็นต่างที่เกี่ยวข้อง กับกระบวนการเลือกตั้ง	จำนวนเขต พื้นที่/ กลุ่มเป้าหมาย ที่ผ่านการเกณฑ์ ประเมิน	40		
<b>ผลผลิต (output)</b>	หน่วยนับ	ค่าเป้าหมาย ตัวชี้วัด (ปี พ.ศ. 2564)	ผู้อำนวยการสำนัก ที่ได้รับมอบหมาย	ทุกภาคส่วนที่เกี่ยวข้อง ยอมรับในวัตถุประสงค์ ของโครงการ ความสัมพันธ์เชื่อมโยง ระหว่างกิจกรรม เป้าหมายของแต่ละ กิจกรรม
1. เขตพื้นที่ที่ผ่านการเกณฑ์ การประเมินด้านจำนวนคน ที่ผ่านกระบวนการพัฒนา ความรู้ด้านพลเมืองศึกษา	จำนวนเขตพื้นที่ เป้าหมายการ ดำเนินงานที่ ผ่านเกณฑ์การ ประเมิน	10		
2. จำนวนกลุ่มเป้าหมายที่ ผ่านการประเมินด้าน การมีบุคลากรที่มีความรู้ ความเข้าใจ ความเชื่อมั่น ศรัทธาในระบอบ ประชาธิปไตย	จำนวน กลุ่มเป้าหมาย ที่สามารถ พัฒนาสมาชิก ให้มีความรู้ ความเข้าใจ ความเชื่อมั่น ความศรัทธา ตามเกณฑ์ที่ กำหนด	20		

สาระสำคัญโดยสรุป (narrative summary: NS)	ตัวชี้วัด (objectively verifiable indicator: OVI)		แหล่งอ้างอิง (means of verification: MOV)	เงื่อนไขความสำเร็จ (important assumption: IA)
กิจกรรม (activities)	หน่วยนับ	ค่าเป้าหมาย ตัวชี้วัด (ปี พ.ศ. 2564)		
1. เผยแพร่ความรู้ในการ ส่งเสริมและพัฒนา ประชาธิปไตยตำบล	ครั้ง	2	ผู้อำนวยการสำนัก ที่ได้รับมอบหมาย  ผู้อำนวยการสำนัก หรือ กลุ่มงานที่เกี่ยวข้อง	ทุกภาคส่วนที่เกี่ยวข้อง ยอมรับในวัตถุประสงค์ ของโครงการ  ความสัมพันธ์เชื่อมโยง ระหว่างกิจกรรม เป้าหมายของแต่ละ กิจกรรม
2. จัดฝึกอบรมหลักสูตร พัฒนาบุคลากรทางการเมือง	ครั้ง	10		
3. ถ่ายทอดความรู้แก่ ผู้มีสิทธิเลือกตั้งรู้จัก สิทธิของตนและค่านึงถึง ประโยชน์อย่างแท้จริงของ การเลือกตั้ง	วัน	90		
4. รณรงค์ให้ประชาชน ตระหนักถึงการเมืองคุณภาพ	วัน	90		
5. จัดทำชุดนิทรรศการ เคลื่อนที่ (รถโมบาย และชุดนิทรรศการเผยแพร่ ความรู้การเลือกตั้ง การมีส่วน ร่วมทางการเมือง พลเมืองดี วิถีประชาธิปไตย) ประจำ ศสร. ทุกแห่ง (8 แห่ง)	ชุด	8		
6. ถ่ายทอดองค์ความรู้ด้าน จริยธรรมการสื่อสารและ นำเสนอข้อมูลเกี่ยวกับ กระบวนการเลือกตั้งใน ระบอบประชาธิปไตย ไปสู่การปฏิบัติ	ครั้ง	2		
7. จัดการความรู้กระบวนการ เลือกตั้งไทยให้เป็นระบบ การเลือกตั้งที่ดี	ครั้ง	1		
8. ถ่ายทอดความรู้ การจัดการเลือกตั้งขั้นต้น	ครั้ง	3		
9. ถ่ายทอดความรู้ที่เท่าทัน ในการกระทำผิดทางการเมือง ในระบอบประชาธิปไตย	ครั้ง	3		
10. ถ่ายทอดองค์ความรู้ด้าน วิถีประชาธิปไตยไปสู่การ ปฏิบัติอย่างต่อเนื่อง	ครั้ง	3		

สาระสำคัญโดยสรุป (narrative summary: NS)	ตัวชี้วัด (objectively verifiable indicator: OVI)		แหล่งอ้างอิง (means of verification: MOV)	เงื่อนไขความสำเร็จ (important assumption: IA)
11. พัฒนาทักษะ ความสามารถถ่ายทอดความรู้ ของสำนักงาน กกต.	ครั้ง	6		
12. ติดตามและประเมิน ผลรายไตรมาสและนำผลการ ประเมินไปใช้ในการพัฒนา งานต่อไป	ครั้ง	4		
<b>ทรัพยากร (Inputs)</b>	<b>หน่วยนับ</b>	<b>ค่าเป้าหมาย ตัวชี้วัด (ปี พ.ศ. 2564)</b>	ผู้อำนวยการฝ่ายแผน และงบประมาณ	1. คณะทำงานปฏิบัติ หน้าที่อย่างต่อเนื่อง 2. มีอัตราเงินเพื่อ ไม่เกินร้อยละ 5
1. คณะทำงานในกิจกรรม แต่ละกิจกรรม	คน	10		
2. งบประมาณดำเนินงาน	บาท	20,000,000		

หมายเหตุ รายละเอียดของโครงการ อาจได้รับการเปลี่ยนแปลงได้ ตามความเหมาะสมกับสถานการณ์



## คำอธิบายตัวชี้วัด

ยุทธศาสตร์ 1: เร่งรัดการบูรณาการ การบริหารการจัดการเลือกตั้ง และการบริการดิจิทัล

### 1. คำอธิบาย :

(1) ลำดับตัวชี้วัดตามแผนยุทธศาสตร์	(4) มิติการประเมิน :
ตัวชี้วัดที่ 1	มิติที่ 1 มิติด้านประสิทธิผล
(2) ชื่อตัวชี้วัด :	(5) หน่วย PM (บริหารและติดตามผล) :
ร้อยละของผู้มีสิทธิเลือกตั้งมาใช้สิทธิลงคะแนนเลือกตั้ง/ออกเสียงประชามติได้ถูกต้อง	
(3) หน่วยวัด :	(6) หน่วยดำเนินการ / รับการประเมิน :
ร้อยละ	

กลุ่มเป้าหมาย แบ่งเป็น 2 กลุ่ม ได้แก่

1. สำหรับกลุ่มเป้าหมายในประเทศไทย หมายถึง ประชาชนคนไทยที่ กฎหมายกำหนดให้เป็นผู้มีสิทธิเลือกตั้ง/ออกเสียงประชามติ
2. สำหรับกลุ่มเป้าหมายในต่างประเทศ หมายถึง ประชาชนคนต่างประเทศที่กฎหมายกำหนดให้เป็นผู้มีสิทธิเลือกตั้ง/ออกเสียงประชามติ

การมาใช้สิทธิลงคะแนนเลือกตั้ง/ลงประชามติได้ถูกต้อง หมายถึง ผู้มีสิทธิเลือกตั้ง/ออกเสียงประชามติได้ใช้สิทธิเลือกตั้ง/ออกเสียงประชามติได้ถูกต้องตามที่กฎหมายกำหนด โดยไม่ใช้สิทธิเลือกตั้ง/ออกเสียงประชามติผิดกฎหมาย

### 2. สูตร/วิธีการคำนวณ :

จำนวนผู้ใช้สิทธิลงคะแนนเลือกตั้ง/ออกเสียงประชามติได้ถูกต้อง	× 100
จำนวนผู้ใช้สิทธิลงคะแนนเลือกตั้ง/ออกเสียงประชามติทั้งหมด	

### 3. เกณฑ์การให้คะแนน :

โดยกำหนดค่าเป้าหมายที่จะทำให้สำเร็จ และการปรับเกณฑ์การให้คะแนน +/- 3 ต่อ 1 คะแนน ในแต่ละรอบการประเมิน ดังนี้

ระดับคะแนน	เป้าหมายการดำเนินงานในแต่ละรอบการประเมิน ตามระดับคะแนน
1	ร้อยละ 0-20
2	ร้อยละ 21-40
3	ร้อยละ 41-60
4	ร้อยละ 61-75
5	ร้อยละ 76-100

### 4. วิธีการ :

รอบการดำเนินงาน	แนวทางการดำเนินงาน
การเตรียมการก่อนการจัดเลือกตั้ง	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. สำนักงานคณะกรรมการการเลือกตั้งจัดทำทะเบียนผู้มีสิทธิเลือกตั้ง/ออกเสียงประชามติ</li> <li>2. สำนักงานคณะกรรมการการเลือกตั้งประชาสัมพันธ์ตรงต่อผู้มีสิทธิเลือกตั้ง/ออกเสียงประชามติ</li> <li>3. สำนักงานคณะกรรมการการเลือกตั้งประชาสัมพันธ์เชิงกว้างในทุกสื่อ</li> <li>4. สำนักงานคณะกรรมการการเลือกตั้งทำการข่าว เพื่อป้องกันการกระทำความผิด</li> <li>5. สำนักงานคณะกรรมการการเลือกตั้งซักซ้อมการจัดการเลือกตั้ง โดยเผยแพร่ให้ผู้มีสิทธิเลือกตั้ง/ออกเสียงประชามติรับรู้</li> </ol>
ระยะการจัดเลือกตั้ง	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. สำนักงานคณะกรรมการการเลือกตั้งประชาสัมพันธ์เชิงกว้างในทุกสื่อ</li> <li>2. สำนักงานคณะกรรมการการเลือกตั้งจัดการเลือกตั้ง/ออกเสียงประชามติ</li> <li>3. สำนักงานคณะกรรมการการเลือกตั้งรายงานผลการเลือกตั้ง/ออกเสียงประชามติ</li> </ol>

### 5. รายละเอียดข้อมูลพื้นฐาน :

ข้อมูลพื้นฐานประกอบตัวชี้วัด	หน่วยวัด	ผลการดำเนินงานในอดีต ปีงบประมาณ พ.ศ.		
		2560	2561	2562
ร้อยละของการเลือกตั้ง/ลงประชามติ ที่เป็น อย่างถูกต้อง	ร้อยละ	-	-	-

(6) แหล่งข้อมูล / วิธีการจัดเก็บข้อมูล :

การสำรวจ การบันทึกข้อมูล ณ หน่วยเลือกตั้ง/ลงประชามติ และการสังเกตการณ์

(7) แนวทางการประเมินผล :

รอบการรายงาน / ประเมิน	ประเมินจากผลงาน / ข้อมูล / เอกสาร / หลักฐานต่างๆ ตั้งนี้	กำหนดการจัดส่งผลงาน / หลักฐาน
รอบ 6 เดือนหลัง	1. ผลการสำรวจ / การรวบรวมข้อมูล	ส่งเข้าเกินกำหนดห้าวันละ 0.05 คะแนน (วันทำการ)

(8) ผู้กำกับดูแลตัวชี้วัด :

ชื่อ-สกุล :

โทรศัพท์ (ที่ทำงาน) :

โทรศัพท์มือถือ :

ยุทธศาสตร์ 2: เสริมความเข้มแข็งของเครือข่ายประชาธิปไตย และส่งเสริมการพัฒนาพรรคการเมือง

1. คำอธิบาย :

(1) ลำดับตัวชี้วัดตามแผนยุทธศาสตร์	(4) มิติการประเมิน :
ตัวชี้วัดที่ 1	มิติที่ 1 มิติด้านประสิทธิผล
(2) ชื่อตัวชี้วัด :	(5) หน่วย PM (บริหารและติดตามผล) :
เครือข่ายมีส่วนร่วมทางการเมืองอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน	
(3) หน่วยวัด :	(6) หน่วยดำเนินการ / รับการประเมิน :
ร้อยละ	

กลุ่มเป้าหมาย แบ่งเป็น 2 กลุ่ม ได้แก่

1. สำหรับกลุ่มเป้าหมายในประเทศไทย หมายถึง ประชาชนคนไทยที่กฎหมายกำหนดให้เป็นผู้มีสิทธิเลือกตั้ง/ออกเสียงประชามติ มีการรวมกลุ่มดำเนินการทางการเมืองตามครรลองการปกครองในระบอบประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข
2. สำหรับกลุ่มเป้าหมายในต่างประเทศ หมายถึง ประชาชนคนต่างประเทศที่กฎหมายกำหนดให้เป็นผู้มีสิทธิเลือกตั้ง/ออกเสียงประชามติ มีการรวมกลุ่มดำเนินการทางการเมืองตามครรลองการปกครองในระบอบประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข

การมีส่วนร่วมทางการเมืองอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน หมายถึง เครือข่ายได้มีกิจกรรมในการส่งเสริมการใช้สิทธิเลือกตั้ง/ออกเสียงประชามติได้ถูกต้องตามที่กฎหมายกำหนด รวมทั้งการให้ความร่วมมือในจัดการเลือกตั้ง/ออกเสียงประชามติ

(2) สูตร/วิธีการคำนวณ :

เครือข่ายมีส่วนร่วมทางการเมืองอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน	X 100
เครือข่ายมีส่วนร่วมทางการเมืองทั้งหมด	

(3) เกณฑ์การให้คะแนน :

โดยกำหนดค่าเป้าหมายที่จะทำให้สำเร็จ และการปรับเกณฑ์การให้คะแนน +/- 3 ต่อ 1 คะแนน ในแต่ละรอบการประเมิน ดังนี้

ระดับคะแนน	เป้าหมายการดำเนินงานในแต่ละรอบการประเมิน ตามระดับคะแนน
1	ร้อยละ 0-20
2	ร้อยละ 21-40
3	ร้อยละ 41-60
4	ร้อยละ 61-75
5	ร้อยละ 76-100

(4) วิธีการ :

รอบการดำเนินงาน	แนวทางการดำเนินงาน
การเตรียมการก่อนการจัดเลือกตั้ง	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. สำนักงานคณะกรรมการการเลือกตั้งจัดทำทะเบียนเครือข่ายทางการเมือง</li> <li>2. สำนักงานคณะกรรมการการเลือกตั้งประชาสัมพันธ์ตรงต่อผู้เครือข่ายทางการเมือง</li> <li>3. สำนักงานคณะกรรมการการเลือกตั้งประชาสัมพันธ์เชิงกว้างในทุกสื่อ</li> <li>4. สำนักงานคณะกรรมการการเลือกตั้งทำการข่าว เพื่อป้องกันการกระทำความผิด</li> <li>5. สำนักงานคณะกรรมการการเลือกตั้งซักซ้อมการจัดการเลือกตั้ง ร่วมกับเครือข่ายทางการเมือง</li> </ol>
ระยะการจัดเลือกตั้ง	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. สำนักงานคณะกรรมการการเลือกตั้งประชาสัมพันธ์เชิงกว้างในทุกสื่อ</li> <li>2. สำนักงานคณะกรรมการการเลือกตั้งจัดการเลือกตั้ง/ลงประชามติ</li> <li>3. สำนักงานคณะกรรมการการเลือกตั้งรายงานผลการเลือกตั้ง/ลงประชามติ</li> </ol>

(5) รายละเอียดข้อมูลพื้นฐาน :

ข้อมูลพื้นฐานประกอบตัวชี้วัด	หน่วยวัด	ผลการดำเนินงานในอดีต ปีงบประมาณ พ.ศ.		
		2560	2561	2562
กิจกรรมทางการเมืองที่ส่งเสริมการเลือกตั้ง/ ลงประชามติ ที่เป็นอย่างถูกต้อง สุจริต และ เป็นธรรม	ร้อยละ	-	-	-

(6) แหล่งข้อมูล / วิธีการจัดเก็บข้อมูล :

การสำรวจ การบันทึกข้อมูล และการสำรวจ

(7) แนวทางการประเมินผล :

รอบการรายงาน / ประเมิน	ประเมินจากผลงาน / ข้อมูล / เอกสาร / หลักฐานต่างๆ ดังนี้	กำหนดการจัดส่งผลงาน / หลักฐาน
รอบ 6 เดือนหลัง	1. ผลการสำรวจ / การรวบรวมข้อมูล	ส่งเข้าเกินกำหนดห้าวันละ 0.05 คะแนน (วันทำการ)

(8) ผู้กำกับดูแลตัวชี้วัด :

ชื่อ-สกุล :

โทรศัพท์ (ที่ทำงาน) :

โทรศัพท์มือถือ :

ยุทธศาสตร์ 3: สร้างเสริมความรู้ พลังศรัทธา และพลังร่วมวิถีการปกครองในระบอบประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข

1. คำอธิบาย :

(1) ลำดับตัวชี้วัดตามแผนยุทธศาสตร์	(4) มิติการประเมิน :
ตัวชี้วัดที่ 1	มิติที่ 2 มิติด้านคุณภาพบริการ
(2) ชื่อตัวชี้วัด :	(5) หน่วย PM (บริหารและติดตามผล) :
กลุ่มเป้าหมายมีความรู้ด้านพลเมืองศึกษา	
(3) หน่วยวัด :	(6) หน่วยดำเนินการ / รับการประเมิน :
ร้อยละ	

กลุ่มเป้าหมาย แบ่งเป็น 2 กลุ่ม ได้แก่

1. สำหรับกลุ่มเป้าหมายในประเทศไทย หมายถึง ประชาชนคนไทยที่กฎหมายกำหนดให้เป็นผู้มีสิทธิเลือกตั้ง/ออกเสียงประชามติ เข้าร่วมกิจกรรมพัฒนาความรู้ด้านพลเมืองศึกษา
2. สำหรับกลุ่มเป้าหมายในต่างประเทศ หมายถึง ประชาชนคนต่างประเทศที่กฎหมายกำหนดให้เป็นผู้มีสิทธิเลือกตั้ง/ลงออกเสียงประชามติ เข้าร่วมกิจกรรมพัฒนาความรู้ด้านพลเมืองศึกษา

การมีส่วนร่วมทางการเมืองอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน หมายถึง เครือข่ายได้มีกิจกรรมในการส่งเสริมการใช้สิทธิเลือกตั้ง/ออกเสียงประชามติได้ถูกต้องตามที่กฎหมายกำหนด รวมทั้งการให้ความร่วมมือในการจัดการเลือกตั้ง/ออกเสียงประชามติ

(2) สูตร/วิธีการคำนวณ :

ผู้มีสิทธิเลือกตั้ง/ออกเสียงประชามติที่มีความรู้ด้านพลเมืองศึกษา	X 100
ผู้มีสิทธิเลือกตั้ง/ลงประชามติที่เข้าร่วมกิจกรรมพัฒนาความรู้ด้านพลเมืองศึกษาทั้งหมด	

(3) เกณฑ์การให้คะแนน :

โดยกำหนดค่าเป้าหมายที่จะทำให้สำเร็จ และการปรับเกณฑ์การให้คะแนน +/- 3 ต่อ 1 คะแนน ในแต่ละรอบการประเมิน ดังนี้

ระดับคะแนน	เป้าหมายการดำเนินงานในแต่ละรอบการประเมิน ตามระดับคะแนน
1	ร้อยละ 0-20
2	ร้อยละ 21-40
3	ร้อยละ 41-60
4	ร้อยละ 61-75
5	ร้อยละ 76-100

(4) วิธีการ :

รอบการดำเนินงาน	แนวทางการดำเนินงาน
การเตรียมการก่อนการจัดเลือกตั้ง	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. สำนักงานคณะกรรมการการเลือกตั้งจัดทำทะเบียนผู้มีสิทธิเลือกตั้ง/ออกเสียงประชามติที่เข้าร่วมกิจกรรมพัฒนาความรู้ด้านพลเมืองศึกษา</li> <li>2. สำนักงานคณะกรรมการการเลือกตั้งประชาสัมพันธ์ตรงต่อผู้มีสิทธิเลือกตั้ง/ออกเสียงประชามติที่เข้าร่วมกิจกรรมพัฒนาความรู้ด้านพลเมืองศึกษา</li> <li>3. สำนักงานคณะกรรมการการเลือกตั้งประชาสัมพันธ์เชิงกว้างในทุกสื่อ</li> <li>4. สำนักงานคณะกรรมการการเลือกตั้งทำการข่าว เพื่อป้องกันการกระทำความผิด</li> <li>5. สำนักงานคณะกรรมการการเลือกตั้งซักซ้อมการจัดการเลือกตั้ง ร่วมกับผู้มีสิทธิเลือกตั้ง/ออกเสียงประชามติที่เข้าร่วมกิจกรรมพัฒนาความรู้ด้านพลเมืองศึกษา</li> </ol>
ระยะการจัดเลือกตั้ง	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. สำนักงานคณะกรรมการการเลือกตั้งประชาสัมพันธ์เชิงกว้างในทุกสื่อ</li> <li>2. สำนักงานคณะกรรมการการเลือกตั้งจัดการเลือกตั้ง/ออกเสียงประชามติ</li> <li>3. สำนักงานคณะกรรมการการเลือกตั้งรายงานผลการเลือกตั้ง/ออกเสียงประชามติ</li> </ol>



(5) รายละเอียดข้อมูลพื้นฐาน :

ข้อมูลพื้นฐานประกอบตัวชี้วัด	หน่วยวัด	ผลการดำเนินงานในอดีต ปีงบประมาณ พ.ศ.		
		2560	2561	2562
กิจกรรมทางการเมืองที่ส่งเสริมการเลือกตั้ง/ ออกเสียงประชามติที่เป็นอย่างถูกต้อง สุจริต และเป็นธรรม	ร้อยละ	-	-	-

(6) แหล่งข้อมูล / วิธีการจัดเก็บข้อมูล :

การสำรวจ การบันทึกข้อมูล และการสำรวจ

(7) แนวทางการประเมินผล :

รอบการรายงาน / ประเมิน	ประเมินจากผลงาน / ข้อมูล / เอกสาร / หลักฐานต่างๆ ดังนี้	กำหนดการจัดส่งผลงาน / หลักฐาน
รอบ 6 เดือนหลัง	1. ผลการสำรวจ / การรวบรวมข้อมูล	ส่งเข้าเกินกำหนดห้าวันละ 0.05 คะแนน (วันทำการ)

(8) ผู้กำกับดูแลตัวชี้วัด :

ชื่อ-สกุล :

โทรศัพท์ (ที่ทำงาน) :

โทรศัพท์มือถือ :

## หน่วยงานที่ปรึกษา

ศูนย์บริการวิชาการแห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

254 อาคารวิจัยจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ชั้น 4 ถนนพญาไท เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330

โทร 02-2182880 , 02-2182859 , 02-2182888

## คณะที่ปรึกษา

- |                                    |                                    |
|------------------------------------|------------------------------------|
| 1. รศ.ดร.ดำรงค์ วัฒนา              | หัวหน้าโครงการ / นักวิจัย          |
| 2. รศ.ดร.ปรกรณ์ ศิริประกอบ         | ผู้เชี่ยวชาญด้านการจัดทำยุทธศาสตร์ |
| 3. ผศ.ฉัตรมงคล แน่นหนา             | ผู้เชี่ยวชาญด้านการจัดทำยุทธศาสตร์ |
| 4. ว่าที่ร้อยตรี ชัยรัตน์ อุดมเดชะ | ผู้เชี่ยวชาญด้านการจัดทำยุทธศาสตร์ |
| 5. นายชายน่า ภาววิมล               | ผู้เชี่ยวชาญด้านการจัดทำยุทธศาสตร์ |
| 6. นายนันท์วัชร สุพัฒนานนท์        | ผู้เชี่ยวชาญด้านการจัดทำยุทธศาสตร์ |
| 7. นายประสิทธิ์ เฟื่องเจริญ        | ผู้เชี่ยวชาญด้านการบริหารจัดการ    |
| 8. ดร.สิริวิท อีสโร                | นักวิจัยหลัก                       |
| 9. ดร.พรมณี ขำเลิศ                 | นักวิจัยหลัก                       |
| 10. น.ส.พิชญา วิฑูรกิจจา           | ผู้ช่วยนักวิจัย                    |
| 11. น.ส.มัลลิกา แหมะหวัง           | ผู้ช่วยนักวิจัย                    |
| 12. น.ส.สุพรรณษา โตอารีย์          | เจ้าหน้าที่โครงการ                 |